

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии - МВА имени К.И. Скрябина»

УТВЕРЖДЕНА

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии - МВА имени К.И. Скрябина»

Ректор

_____ /

(подпись)

С.В.Позябин /

(расшифровка)



Программа (проект программы) развития

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии - МВА имени К.И. Скрябина»
на 2024-2033 годы

Программа развития университета рассмотрена на заседании Комиссии (подкомиссии) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»

Москва, 2024

Программа (проект программы) развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии - МВА имени К.И. Скрябина» представлена в составе заявки на участие в отборе российских образовательных организаций высшего образования (за исключением казенных учреждений) в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», направленной на оказание поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования (далее – отбор).

Программа (проект программы) развития направлена на содействие увеличению вклада федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии - МВА имени К.И. Скрябина» в достижение национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года, сбалансированное пространственное развитие страны, обеспечение доступности качественного высшего образования в субъектах Российской Федерации, в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

Программа (проект программы) развития может быть доработана с учетом рекомендаций Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Текущее состояние и результаты развития университета с 2014 по 2023 год включительно. Целевая модель и ее ключевые характеристики

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы

1.2. Миссия и стратегическая цель

1.3. Ключевые характеристики целевой модели развития университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью университета

1.4. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития

1.5. Основные ограничения и вызовы

2. Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности

2.1. Образовательная политика

2.1.1. Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей

2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

2.3. Молодежная политика

2.4. Политика управления человеческим капиталом

2.5. Кампусная и инфраструктурная политика

2.6. Система управления университетом

2.7. Финансовая модель университета

2.8. Политика в области цифровой трансформации

2.9. Политика в области открытых данных

3. Стратегические проекты, направленные на достижение целевой модели

3.1. Описание стратегического проекта № 1

3.1.1. Наименование стратегического проекта.

3.1.2. Цель стратегического проекта.

3.1.3. Задачи стратегического проекта.

3.1.4. Ожидаемые результаты стратегического проекта.

3.2. Описание стратегического проекта № 2

3.2.1. Наименование стратегического проекта.

3.2.2. Цель стратегического проекта.

3.2.3. Задачи стратегического проекта.

3.2.4. Ожидаемые результаты стратегического проекта.

4. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

4.1. Структура ключевых партнерств

4.2. Описание консорциума(ов), созданного(ых) (планируемого(ых) к созданию) в рамках реализации программы развития.

1. Текущее состояние и результаты развития университета с 2014 по 2023 год включительно.

Целевая модель и ее ключевые характеристики

1.1. Ключевые результаты развития в предыдущий период и имеющиеся заделы

Анализ текущего состояния Академии проводился по основным видам деятельности и видам обеспечения с учетом основных показателей, определенных нормативной и законодательной базами, требованиями учредителя и т.п.

В составе Академии четыре факультета: ветеринарной медицины; зоотехнологий и агробизнеса; биотехнологии и экологии; заочного и очно-заочного (вечернего) обучения; кинологический колледж; управление по международным связям, курирующее работу с иностранными учащимися; институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников животноводства и ветеринарии.

Академия реализуется совокупность приоритетных управленческих, образовательных, имущественных и иных комплексных и локальных проектов развития.

Внешняя оценка организации

В 2020-2021 гг. академия вошла в первую лигу образовательных организаций по итогам рейтинга, сформированного на основе открытых официальных данных Минобрнауки России по результатам мониторинга эффективности. Данный рейтинг является одним из самых объективных национальных рейтингов эффективности образовательных организаций, в процессе составления которого оцениваются различные показатели: образовательная, научно-исследовательская, международная, финансово-экономическая деятельность, уровень заработной платы и другие. Академия входит в список 100 лучших ВУЗов для будущей элиты по версии FORBES.

Образовательные программы ежегодно признаются лучшими программами инновационной России; сайт академии вошел в 1-ую лигу по итогам автоматической проверки системами «Паук» и VIKON; перспективой академии является вхождение в глобальный мировой рейтинг, отражающий уровень соответствия академии мировым стандартам. В 2015-2019 гг. деятельность академии по результатам мониторинга, проводимого Министерством образования и науки России признана эффективной.

Образовательная деятельность

В портфеле образовательных программ академии 7 программ бакалавриата, 10 – магистратуры, 1 – специалитета, 14 – подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, 2 – среднего профессионального образования. Актуальность содержания образовательных программ подтверждена заключениями, рецензиями отраслевых союзов, профессионально-общественных объединений и ассоциаций, в которые входят представители академии и профильных предприятий (из числа стратегических партнеров выпускающих кафедр). С 2020 года образовательные программы, реализуемые академией, успешно проходят профессионально-

общественную аккредитацию по критериям национального агентства развития квалификаций. Академия является постоянным членом и аккредитована Европейской ассоциацией высших ветеринарных учебных заведений (EAEVE) – крупнейшей в Европе негосударственной ассоциацией высших ветеринарных учреждений, координирующей работу и соблюдение стандартов обучения по ветеринарной специальности в Европе. Миссия Ассоциации – совершенствование, развитие и дальнейший контроль качества обучения и соблюдение стандартов ветеринарного образования в соответствии со стандартами Европейского союза. Членами Ассоциации являются факультеты, школы и университеты, участвующие в обучении и научных исследованиях в практической ветеринарии и науке.

В 2021 году получена лицензия на открытие набора по двум программам – специальности 36.02.01 Ветеринария и 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, по которым был проведен первый набор контингента. В академии созданы и успешно используются в учебном процессе уникальные научно-учебные кабинеты (музеи): гельминтологический музей имени К.И. Скрябина, анатомический, патологоанатомический, пушного звероводства, птицеводства, ветеринарной фармакологии, зоологический, сырья животного происхождения, которые также используются в учебном процессе.

Основным направлением повышения уровня подготовки специалистов, бакалавров, магистров и аспирантов является приобретение ими практических навыков и умения самостоятельно решать поставленные перед ними задачи. Для практического обучения студентов используются базы практического обучения на производстве, в НИИ, ветеринарных клиниках, предприятиях АПК на основе двухсторонних договоров между академией и предприятием. Более 200 сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий разных форм собственности, ветеринарные и научные учреждения заключили такие договора с академией. В академии активно готовят кадры для работы в аграрном секторе экономики, с сельскохозяйственными животными и птицей. Особое внимание уделяется специалистам, умеющим работать в условиях агрохолдингов и знающих современные технологические процессы животноводства, умеющие работать на результат с использованием цифровых инструментов контроля за эффективностью ведения хозяйства.

Реализуется более 50 программ дополнительного образования. Активно используется образовательный портал с охватом 4500 зарегистрированных пользователей. Развиваются связи с производством: базовые хозяйства, лаборатории и кафедры на производстве, центры практической подготовки и маркетинга; стажировочные площадки. Предприятиями-партнерами оборудованы специализированные аудитории.

В 2021-2023 гг. появились 5 базовых кафедр: на факультете ветеринарной медицины – кафедра «Биологической безопасности объектов ветеринарного надзора и обращения лекарственных средств в ветеринарии» на базе ФГБУ «ВГНКИ» и кафедра «Инновационной ветеринарной медицины мелких домашних животных» на базе Лечебно-диагностического ветеринарного центра академии. На факультете биотехнологии и экологии создана кафедра «Биотехнологии» на базе ФКП «Щелковский биокOMBинат». На факультете зоотехнологий и агробизнеса открыты базовые

кафедры: «Генетических технологий в животноводстве» совместно с федеральным исследовательским центром животноводства — ВИЖ имени академика Л.К. Эрнста, «Передовые технологии в птицеводстве» совместно с федеральным научным центром «Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства».

Контрольные цифры приема ежегодно выполняются на 100%, при этом набор контрактных студентов составляет в среднем 110% от бюджетного набора.. Трудоустройство выпускников составляет в среднем 75%. В 2020 году получено 52 отзыва от потенциальных работодателей, в том числе от крупных компаний с международным статусом, лидеров агропромышленного производства. Руководители отмечают отличную подготовку и высокую трудовую активность выпускников Московской ветеринарной академии.

21 июня 2023 года глава правительства России Михаил Мишустин подписал постановление о проведении эксперимента по организации интернатуры для ветеринарных врачей, который начнется с 1 сентября 2024 года. Академия единственный вуз, подведомственный Минсельхозу России, который стал участником эксперимента. Подготовка ветеринарных интернов в 2024-2026 гг. будет вестись по специализациям «Ветеринарная фармация», «Патология лошадей», «Неврология животных», «Ветеринарная офтальмология».

Академия – интернациональный ВУЗ, где учатся студенты и аспиранты из 38 стран мира. В настоящее время осуществляется сотрудничество с 47 зарубежными вузами и международными организациями (в 2020 году заключены 2 новых соглашения о сотрудничестве), среди партнеров: Всемирная организация здравоохранения животных (OIE), Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (FAO), Европейская Ассоциация организаций ветеринарного образования (EAEVE, членство с 2019 года), Университет имени Святых Кирилла и Мефодия в Скопье (Македония), Тракийский университет в Стара Загоре (Болгария), Университет Бенха (Египет), Ливанский государственный университет, Университет Лейпцига (Германия), Льежский университет (Бельгия), Самаркандский институт ветеринарной медицины (Узбекистан), Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева (Казахстан) и др.

Научно-инновационная деятельность

Стратегия научно-исследовательской деятельности академии - создание конкретных и практически значимых результатов, обеспечивающих конкурентоспособность в современных условиях; повышение эффективности научно-исследовательской работы, ориентация на проведение фундаментальных и приоритетных прикладных исследований для АПК, востребованных потенциальными работодателями.

Приоритетные направления научных исследований:

- Научное обеспечение повышения эффективности производства продукции животноводства, птицеводства, рыбоводства и пчеловодства.
- Создание эффективной системы диагностики, профилактики болезней инфекционной и неинфекционной этиологии и лечения сельскохозяйственных, в т.ч. мелких домашних и

экзотических животных, на основе комплексных фундаментальных и приоритетных прикладных исследований.

- Создание научно-обоснованной системы кормления сельскохозяйственных животных, в т.ч. птицы на основе обеспечения сбалансированности метаболизма, необходимого для поддержания высокой продуктивности, путем применения биологически безопасных кормов, кормовых добавок без применения антибиотиков и гормонов как стимуляторов роста

- Повышение уровня селекционно-племенной работы, создание новых пород, типов животных с целевыми параметрами продуктивности с использованием молекулярно-генетических систем в качестве маркеров хозяйственно-полезных признаков.

- Формирование качества, совершенствование методов первичной обработки и технологической переработки, оценка потребительских свойств и экспертиза сырья и продуктов животного происхождения.

Научной работой в академии за отчетный период занимались сотрудники 22 кафедр и 3 базовых кафедр (100%).

Общее число исследователей, выполнявших НИР, составило более 210 человек, из них 6 академиков и член-корреспондентов РАН; 43 (20 %) докторов и 139 (63%) кандидатов наук, а также 105 аспирантов, 11 соискателей и более 350 студентов. Число научно-педагогических работников, выполнявших работы в рамках грантов РФФИ, РНФ, ФЦП, государственное задание – 48 человек (21,8% от общего числа ППС).

За отчетный период исследования проводили по 93 договорам и соглашениям по 14 проектам в рамках бюджетного и внебюджетного финансирования (гранты, договоры, соглашения) по следующим отраслям науки: сельскохозяйственные (ветеринария и зоотехния), биологические и технические с общим объемом финансирования 78 818,4 тыс. руб.

Работы проводили совместно с ведущими учеными научно-исследовательских и образовательных учреждений МСХ РФ, РАН, в том числе НИИ, входящих в Ассоциацию «Ветеринария, зоотехния и биотехнология».

Коллектив Академии выполняет:

- НИР в соответствии с тематическим планом на 2018-2022 гг.;

- научно-организационную работу по представлению материалов на конкурсы и выполнению научных исследований в рамках грантов РФФИ, РНФ, ФЦП, Правительства РФ, государственные задания;

- заключение и выполнение договоров на выполнение НИР;

- работы в рамках договоров о творческом сотрудничестве;

- работу по оформлению патентов РФ на изобретения и ноу-хау.

Количество публикаций академии на 20 марта 2023 года составляет 19738 ед. с общим цитированием 90841 ед. Индекс Хирша в РИНЦ – 87, i-индекс – 19. Количество научных публикаций за весь период в изданиях и индексируемых в международных базах данных Web of Science и Scopus – 781 ед., RSCI – 1644 ед.

Академия является учредителем научно-практического журнала «Ветеринария, зоотехния и биотехнология», и обеспечивает выпуск 12 номеров ежегодно. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU, входит в перечень ВАК с 2015 г. На основании письма ВАК РФ при Минобрнауки и высшего образования №02-1198 от 06.12.2022 журналу присвоена категория «К1».

1 декабря 2022 года на базе Академии впервые среди аграрных ВУЗов была открыта лаборатория биотехнологии и прикладной иммунологии.

Сегодня в вузе работает 12 научных школ по 3 отраслям науки, совет молодых ученых и студенческое научное общество.

Академия проводила и участвовала в ряде мероприятий в рамках научно-исследовательской деятельности, такие как конференции, выставки, семинары, открытые лекции, круглые столы.

Разработки Академии отмечены наградами XXIV Российской агропромышленной выставки «Золотая осень 2022»: 7 золотые, 6 серебряных и 3 бронзовых медали.

24 мая 2022 г. в академии прошел заочный III этап Всероссийского конкурса на лучшую научную работу среди студентов, аспирантов и молодых ученых вузов Минсельхоза РФ в номинациях «Ветеринария» – для студентов и «Ветеринария» – для аспирантов и молодых ученых. В номинации «Ветеринария» – для студентов 1 место занял Демидов Артем студент 4 курса факультета ветеринарной медицины, номинации «Ветеринария» – для аспирантов и молодых ученых 1 место заняла – Белякова Анна Павловна ассистент кафедры анатомии и гистологии животных имени профессора А.Ф. Климова (научный руководитель профессор Слесаренко Н.А.)

Организован в 2022 году ежегодный конкурс на соискание грантов ректора ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина «Инновации молодежной науки». Конкурс проводился по следующим номинациям: студенческая наука; молодые ученые. Участниками конкурса стали обучающиеся академии по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры и молодые преподаватели без степени до 25 лет. Было подано 29 заявок, из них 10 заявок в номинации «Молодые ученые» и 19 в номинации «Студенческая наука».

В номинации «Молодые ученые» стали победителями: Гаде Реган Редди, 2 курс аспирантуры (научный руководитель – Федотов Сергей Васильевич); Андреева Ольга Игоревна, 2 курс аспирантуры, (научный руководитель – Шумилина Наталья Николаевна). В номинации «Студенческая наука» стали победителями: Успенский Семён Вадимович, 3 курс бакалавриата

(научный руководитель – Азарнова Татьяна Олеговна); Аксенов Роман Григорьевич, 4 курс бакалавриата (научный руководитель – Никонов Илья Николаевич).

В зале заседаний Ученого совета академии 18 октября 2022 г. состоялось открытие Научной школы «Геномика и биология живых систем», которая продлится 3 дня. Подобного рода мероприятие в академии проводится впервые. Оно сразу привлекло большой интерес со стороны молодых ученых нашего вуза и других образовательных организаций (Научная школа проводится в рамках Соглашения № 075-15-2021-1054 от 29 сентября 2021 г. о предоставлении субсидии на реализацию отдельных мероприятий Федеральной научно-технической программы развития генетических технологий на 2019-2027).

В рамках XII Всероссийского фестиваля науки, 30 ноября 2022 года, состоялась X научно-практическая конференция «Актуальные проблемы ветеринарной медицины, товароведения и экспертизы сырья и продуктов животного и растительного происхождения, зоотехнии и биотехнологии».

В рамках «Реализация механизмов развития и эффективного использования потенциала вузов в интересах города Москвы» реализуются Гранты по мероприятиям:

- «Университетские субботы МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина 2022», объем финансирования 2 000,00 тыс. руб.
- Научные субботы от ФГБОУ ВО МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина «Наука на страже здоровья и благополучия животных», объем финансирования 2 000,00 тыс. руб.
- «Эта наша с тобою земля, эта наша с тобой биография», объем финансирования 2 000,00 тыс. руб.

Результаты интеллектуальной деятельности в 2022 году: подано 38 заявок на патенты, получено 35 положительных решений и 33 патентов на изобретение.

Среди практически-значимых результатов НИР, обеспечивающих конкурентоспособность и увеличение уровня производства и ассортимента продукции, отвечающей требованиям импортозамещения в АПК можно отметить следующие инновационные разработки:

- Разработка современных биотехнологий для оценки экспрессии генов в связи с продуктивностью и устойчивостью к заболеваниям в птицеводстве.
- Создание комплекса средств защиты против экономически и социально значимых болезней животных на основе отобранных методами геномного секвенирования производственных штаммов микроорганизмов.
- Разработка фармакологически-активного соединения на основе полимерного комплекса для профилактики и лечения микроэлементозов в пушном звероводстве.
- Разработка подходов к оценке роли в онтогенезе кур мясных и яичных пород. Оксид азота (NO).

- Проведение доклинических испытаний пусковой серии готовых форм адьюванта.
- Новые методики в эндоскопии в области биотехнологии размножения у коров и мелкого рогатого скота.
- Методы компьютерной и магниторезонансной томографии при различных ортопедических патологиях животных.
- Определение эффективной технологии переработки мясных и рыбных товаров с истекшим сроком годности на комбикормовую продукцию.
- Порядок проведения (включая критерии) ветеринарно-санитарной экспертизы кормов животного и растительного происхождения для продуктивных, непродуктивных и служебных животных и сырья для их производства (изготовления).
- Методические рекомендации «Порядок оценки состояния микробиоты кишечника и меры по сохранению или восстановлению нормальной микробиоты сельскохозяйственных животных и птицы».
- Научно-обоснованные рекомендации по оптимизации соотношения питательных веществ рационов для молодняка норок скандинавской селекции с использованием нетрадиционных кормов.
- Оценка действия природных адаптогенов на показатели продуктивности и резистентности у кур.
- Линия получения кератиновой кормовой добавки из отходов животного происхождения (патент № 2763893 С1 от 11.01.2022)
- Способ лечения язвенных кератитов у лошадей препаратом из коктейля бактериофагов (патент № 2 770 222 от 14.04.2022).
- Диагностический набор для определения беременности и бесплодия коров (патент № [2 775 205](#) от 28.06.2022).
- Комплексный препарат для борьбы с насекомыми-кератофагами и плесневыми грибами (патент № 2 767 204 от 16.03.2022).
- Способ повышения качества мяса цесарок путем изменения его жирно-кислотного состава (патент № 2 774 822 от 23.06.2022).
- Способ повышения яичной продуктивности перепелов (патент № 2 774 822 от 23.06.2022).
- Экспресс-метод патологоанатомического вскрытия при подозрении на инфекционную бурсальную болезнь птиц (патент № 2 777 689 от 08.08.2022).

Инфраструктура

совершенствования компетенций обучающихся, в том числе учебной ветеринарной клиникой (на базе ЛДВЦ МВА), виварием, учебными музеями, конференц-залами, библиотекой. Активно развивается инновационная инфраструктура: формируется студенческое консалтинговое и проектное бюро, малые инновационные предприятия. За последние два года проведены работы по озеленению и благоустройству территории (установлены скамейки, беседки, велостоянки) студгородка и ветеринарного центра, проведены работы по текущему и капитальному ремонту в учебных корпусах и общежитиях, усовершенствована система безопасности на территории академии. Проведена реконструкция старой конюшни, на месте которой появилась конноспортивная школа. Она позволит в перспективе реализовывать социальные проекты, вовлекать большее количество молодежи в занятия конным спортом.

Системно осуществляется процесс оптимизации имущественного комплекса академии путем исключения из него непрофильных объектов недвижимого имущества и более эффективного (рационального) использования имеющихся площадей с последующим отказом от объектов, не используемых в учебном или научном процессах академии. На все объекты недвижимого имущества оформлены правоустанавливающие документы. Приоритетное внимание уделяется социальной поддержке студентов и сотрудников, экономии энергоресурсов, комплексной и противопожарной безопасности, вопросам внедрения электронного документооборота (программные продукты «1С: Университет», «1С: Документооборот»). В 2020 году при поддержке АО «Россельхозбанк» начата реализация проекта «Кампусная карта» с единым цифровым идентификатором (Digital UID) для обеспечения персонализированного доступа студентов, сотрудников, контрагентов ко всем цифровым сервисам академии с любых пользовательских устройств.

В рамках проекта «Современный кампус» начата реконструкция имущественного комплекса ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина для создания современных комфортных условий для проживания и личностного развития обучающихся, проживающих в общежитиях студенческого городка, сотрудников и гостей академии, включая их личную, общественную и противопожарную безопасность); оснащение недостающими видами инженерного оборудования (системой видеонаблюдения; системой контроля и управления доступом; охранной системой; системой обнаружения металлических предметов и контроля уровня ионизирующего излучения; автоматизированной системой доступа в здание по распознаванию лиц), расширение социальной инфраструктуры общежитий (высокоскоростной выход в интернет из каждой комнаты; коворкинг-зоны для совместной работы; мини IT-центры; воркаут-зоны).

Молодежная политика

В настоящее время молодежная политика в академии организуется и контролируется проректором по учебной, воспитательной работе и молодежной политике работе, Управлением по работе с молодежью и структурными подразделениями факультетов, направленных на гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание молодежи, расширение возможности для самореализации и повышение уровня потенциала в целях достижения устойчивого социально - экономического развития, конкурентоспособности а также развитие и упрочнение лидерских

позиций. Академия имеет системный подход к обновлению, развитию задач и механизмов в отношении молодежной политики. В развитии и воспитании молодежи приоритетными направлениями и ориентирами остаются институты семьи, общества и государства.

Качественные подходы в развитии и направлении молодежной политики осуществляют кураторы учебных групп, учебно-воспитательные комиссии, структурные подразделения деканатов и студенческие объединения. Внеучебная работа основана на развитии студенческого самоуправления под общей координацией Управления по работе с молодежью.

Представители студенческого совета и студенты-активисты принимают участие в Московских форумах и дискуссионных студенческих площадках, круглых столах по актуальным вопросам, интересующим студенческое сообщество, а также выступают в качестве волонтеров на различных городских молодежных мероприятиях, общественных акциях, во встречах с членами правительства Москвы в рамках проекта «Диалог с городом», в межрегиональных образовательных семинарах руководителей, школе молодежной политики, в заседании общественного движения «Студенты Москвы».

Дискуссионными площадками для студенческого совета и активной молодежи академии выступают Московский студенческий центр, Совет проректоров по воспитательной работе, Российский союз сельской молодежи, Московская федерация профсоюзов, Совет Ветеранов ЮВАО, Федеральное агентство по делам молодежи (РосМолодежь), Всероссийская общественная организация «Трудовая Доблесть России», Общероссийская общественная организация «Российский Союз Молодежи» (РСМ), ГБУ «Городской центр профессионального и карьерного развития», Управа ЮВАО.

Ежегодно обучающиеся академии становятся именованными стипендиатами Президента РФ, Правительства РФ; получают именные стипендии промышленных партнеров академии (АО «Россельхозбанк», «ВЕТБИОХИМ», ГК «ВИК» и т.д.).

Молодежная политика, реализуемая в академии, отмечена многочисленными наградами на муниципальном, городском и федеральном уровнях.

Международная деятельность

По результатам работы за отчетный период, международная деятельность была направлена на совершенствование образовательного процесса для иностранных обучающихся, увеличение количества программ академической мобильности для обучающихся и сотрудников, а также на поиск новых партнеров, с целью долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества с ведущими международными организациями зарубежных государств.

В период с 2022-2023 год, Академия провела инвентаризацию международных договоров и, в настоящее время, на основе предварительных заключений Министерства высшего образования и науки РФ и Министерства сельского хозяйства РФ, осуществляется сотрудничество с 15 зарубежными ВУЗами и международными организациями.

В отчетный период усилилось взаимодействие с Региональным представительством Всемирной организации здравоохранения животных (ОIE) по Европе в Москве (совместное участие во Всемирном Дне борьбы против бешенства, совместная работа по имплементации стандартов, разработанных МЭБ в сфере ветеринарного образования стандартов в основные образовательные программы специалитета, бакалавриата, магистратуры, аспирантуры, реализуемые в подготовке ветеринарных специалистов).

Достигнута положительная динамика в реализации программ академической мобильности: за 2022-2023 год были поданы и выиграны две заявки на грант в рамках ERASMUS+ (Турция), профессорско-преподавательский состав и обучающиеся регулярно принимали участие в 32 мероприятиях в рамках программ академической мобильности, не только в Академии, но и за рубежом: чтении открытых лекций, программах стажировок (ФАО, Летняя школа ISO-2022 в КазНАИУ), международных конференциях (Дни русской науки в Македонии, Международная научно-практическая конференция в Беларуси, Международная научно-практическая конференция Национальной академии наук и технологий Филиппин, Каспийский Диалог – 2022 и т.д.), семинарах, круглых столах, рабочих встречах (прием официальных делегаций Беларуси, Ирана, Таджикистана, Египта, визит делегации МВА имени К.И. Скрябина в Армению и т.д.).

На регулярной основе происходит внедрение различных мер, для совершенствования функционала Управления международных связей, а также осуществляется изменение принципов работы международной деятельности: сделан большой акцент на взаимодействие с факультетами и другими структурными подразделениями, для более четкого планирования, координации и выстраивания согласованных стратегических процессов.

Кадровая политика

Коллектив работников академии насчитывает более 600 человек, в том числе 245 преподавателей, из которых 65 докторов наук, профессоров и более 150 кандидатов наук. Доля лиц с учеными степенями и учеными званиями среди профессорско-преподавательского состава – 88%, среди которых академики и члены-корреспонденты РАН, заслуженные деятели науки РФ, почетные доктора зарубежных университетов, лауреаты Государственных премий в области науки и техники и образования. Академия ежегодно выполняет по заработной плате все установленные требования. Применяются различные меры морального и материального стимулирования. В рамках функционирования системы качества академии реализуется несколько внутренних процедур оценки кадрового обеспечения образовательной деятельности, включая систему показателей эффективности согласно занимаемой должности. Внедрена система материального стимулирования за достижения в образовательной, научной, воспитательной работе академии посредством использования эффективного контракта.

Экономика

Академией ежегодно обеспечивается финансовая устойчивость; на 100% финансируются все ориентированные на развитие академии мероприятия; выполняются все социальные финансовые

обязательства, включая связанные с повышением заработной платы сотрудников академии разных категорий.

В целом вузом успешно реализуется Программа стратегического развития, в частности:

- разработана система многоуровневого непрерывного образования; сформирована эффективная модель профориентационной работы; проведена серьезная работа по усилению практико-ориентированного подхода в обучении;
- проведена диверсификация научных исследований для повышения эффективности научной работы вуза, в том числе за счет объединения ресурсов и проведения междисциплинарных исследований;
- значительно расширено присутствие академии на международном образовательном и научном пространстве;
- сформированы подходы к поддержке талантливой молодежи посредством организации и проведения конкурсов профессионального мастерства, введения системы именных стипендий и премий, стимулирования грантовой активности обучающихся;
- ведётся работа по цифровой трансформации, созданию единого информационного пространства академии;
- реализуется программа текущего и капитального ремонта учебных корпусов.

В соответствии с показателями эффективности деятельности федеральных государственных бюджетных учреждений, находящихся в ведении Минсельхоза России, и работы их руководителей работа ректора академии Позябина С.В. по итогам 2019-2020 гг. признана эффективной (по показателям выполнения гос. задания, качества плана ФХД, качества ведения учетной политики, роста заработной платы, выполнения квоты по приему инвалидов).

Стратегические задачи развития ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина четко определены и эффективно решаются в рамках национальных и ведомственных проектов, программ, таких как «Образование», «Наука», «Цифровая экономика РФ», «Цифровое сельское хозяйство» и др.

В период с 2019 по настоящее время Академия демонстрирует устойчивый рост доходов – 137%.

**Показатели финансово-хозяйственной деятельности
ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина
за 2019 год и по настоящее время**

		тыс. руб.				
Показатель		2019	2020	2021	2022	2023
Доходы, всего		940 241,2	982 024,2	1 010 429,6	1 162 450,8	1 232 243,1
Гос. задание, тыс. руб.		486 208,6	500 714,0	489 149,5	553 502,1	551 553,7
Целевые субсидии (за исключением стипендий)		31 200,0	47 195,4	8 180,1	29 500,0	29 000,0
Приносящая доход деятельность		422 832,6	434 114,8	513 100,0	579 448,7	651 689,4
в т.ч.	Образовательные услуги	301 788,5	315 457,4	341 409,8	403 573,9	443 305,0
	Аренда помещений	13 793,1	5 375,0	12 200,0	16 937,7	23 699,0
	Доходы от общежитий	33 808,4	46 793,4	57 700,0	77 426,9	87 672,8
	Научные договора	46 367,0	44 796,8	57 800,0	67 613,9	70 560,6
	Программы г. Москвы	0,0	0,0	1 000,0	2 000,0	4 000,0
	Доходы от МИП	0,0	0,0	0,0	4 215,1	6 100,0
	Доходы от спонсоров и попечительского совета	10 884,5	3 400,0	13 100,0	20 293,0	16 352,0
Результаты проведения закупок по конкурентным процедурам						
в т.ч.	Общий объем торгов	1 676,0	82 220,0	196 260,0	227 175,9	239 456,1
	Экономия от торгов	4,4	13 310,0	20 850,0	33 978,7	34 059,6

В 2022 году Академии из средств федерального бюджета было выделено 553 502,1 тыс. рублей на финансовое обеспечение выполнения государственного задания в т.ч. на научные исследования. В рамках субсидии на иные цели Академии были выделены бюджетные ассигнования в сумме 29 500,0 тыс. рублей. Объем полученных внебюджетных средств за 2022 год – 579,5 млн рублей.

На 2023 год Академии из средств федерального бюджета предусмотрено на финансовое обеспечение выполнения государственного задания 551 553,7 тыс. рублей в т.ч. на выполнение научных исследований. В рамках субсидии на иные цели Академии в текущем году выделены 29 000,0 тыс. рублей на капитальный ремонт общежитий. Прогнозируемый объем получения внебюджетных средств в 2023 году составляет 651 689,4 тыс. рублей (с налогами – прочие доход (180) 681 764,1 тыс. рублей). Академия будет наращивать увеличение объемов доходов за счет внебюджетной составляющей, и экономическая политика Академии будет предусматривать: наращивание финансовой автономности, повышение финансово-экономической эффективности Академии.

Исполнение плана в части поступлений денежных средств в 2022 году:

- субсидий на государственное задание и иные цели выполнено на 100%

- доходы за счет внебюджетной деятельности 109,6% перевыполнено от утвержденного первоначального плана на 9,6%.

В 2022 году общие расходы академии составили 1 208 510 тысяч рублей прогноз расходов на 2023 год составляет 1 254 349 тысяч рублей.

1.2. Миссия и стратегическая цель

Миссия академии

учебно-методическое и научное обеспечение комплексного развития АПК РФ как центр федерального значения в области ветеринарии и животноводства, обеспечивающий подготовку специалистов и исследователей, способных с учетом вызовов и возможностей успешно решать стратегические задачи отрасли.

Стратегическая цель академии

трансформация академии в конкурентоспособный вуз предпринимательского типа, ведущий научную и образовательную деятельность в кооперации с государственными структурами, предприятиями реального сектора экономики и научными организациями, в целях обеспечения ветеринарного благополучия, биологической и продовольственной безопасности Российской Федерации и реализации стратегии перехода к органическому животноводству.

1.3. Ключевые характеристики целевой модели развития университета, сопоставительный анализ на основе эталонных показателей с целевой моделью университета

Основные характеристики целевой модели развития Академии

1. Быть образовательным базисом социально-экономического, промышленного и культурного развития региона.
2. Достичь репутации системообразующего предприятия региона, центра научного и культурного развития.
3. Стать драйвером региональной политики по закреплению молодёжи в отрасли АПК.
4. Достичь стабильного состояния финансово-хозяйственной деятельности, позволяющего эффективно осуществлять уставную деятельность и обеспечивать устойчивое развитие Академии.
5. Достичь высокой эффективности внутренних рабочих процессов на всех уровнях управления.
6. Стать активным участником международного взаимодействия научно-образовательных организаций.
7. Создать гибкую и адаптивную образовательную систему и систему научных исследований, отвечающих запросам цифровой экономики и инновационной политики РФ.

8. Создать комфортную и безопасную среду для всестороннего развития личности и качественного осуществления образовательного процесса.
9. Достичь нового уровня индивидуализации образовательного процесса, отвечающего требованиям современности.
10. Достичь высокого уровня обеспечения образовательной деятельности.
11. Достичь высокого уровня творческой активности обучающихся, соответствующего вызовам современного общества.
12. Достичь нового качества образовательного процесса и НИР, отвечающего современным требованиям промышленности и общества

Ключевые количественные характеристики целевой модели

Характеристики	2023 год	2033 год
Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в образовательной организации высшего образования, в том числе посредством онлайн-курсов, чел.	3329	5000
Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника, тыс. руб.	408,245	900,564
Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава, %	25,2	31,8
Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения, %	6	20
Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР, тыс. руб.	4974,725	9306,756
Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования – участника программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	0	250
Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПР, тыс. руб.	274,046	618,605

1.4. Уникальные характеристики стратегического позиционирования и направлений развития

Обобщенная стратегическая цель и принципиальная модель развития академии.

Академия как государственный вуз является частью системы профессионального образования РФ и руководствуется в своей деятельности, прежде всего, общегосударственными установками и требованиями, включая связанные с целями, приоритетами и задачами стратегического развития на 2020-2030 гг. и дальнейшую перспективу этой системы.

Он принимает к исполнению на своем уровне приоритетные направления и цели развития системы профессионального образования РФ. Вытекающие из них стратегические и тактические задачи развития сферы своей деятельности академия относит к числу приоритетных по сравнению с отраслевыми, региональными и внутренними.

Академия как отраслевой вуз является частью АПК РФ и опирается в своей деятельности на стратегию, цели, приоритеты и задачи развития этого сектора экономики России и связанные с ним сферы деятельности. Значимость академии в Московском регионе определяется тем, что он является ресурсным кадровым центром в области ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии крупнейшего по численности населения субъекта РФ.

Академия как один из старейших центров ветеринарного и сельскохозяйственного образования, науки, культуры, просветительской и социальной активности в Москве и Московской области, с учетом общегосударственных и отраслевых установок, определяет следующие взаимосвязанные обобщенные стратегические цели:

- содействовать комплексному развитию сельского и лесного хозяйства, смежных с ними отраслей экономики Московского региона, создавая условия и обеспечивая подготовку высококвалифицированных, конкурентоспособных кадров, развитие науки и инноваций для высокопроизводительного экспортно-ориентированного сектора, развивающегося на основе современных цифровых технологий;
- поддерживать и развивать академическую культуру, социально-воспитательную экосистему в системе аграрного образования;
- обеспечить укрепление позиций на национальной и мировой научно-образовательной платформе. Результаты анализа внешних вызовов показывают, что академии необходимо развивать, сохранить и упрочить свои позиции в региональном, общероссийском, международном научно-образовательном пространствах, что может быть достигнуто при инновационной модели своего развития.

Приоритетные направления деятельности и функциональные векторы развития академии

По результатам комплексной оценки, проведенной Минсельхозом России, академия входит перспективную группу ВУЗов по реализации актуальных образовательных программ и научных разработок для перспективного технологического обновления аграрной отрасли.

Ключевыми стратегическими подходами в определении функциональных векторов развития и реализации приоритетных направлений деятельности академии являются:

- приоритетность инвестиций в человеческий капитал;
- создание системы мотивации обучающихся, научно-педагогических работников и научно-образовательных подразделений, ориентированной на достижение высокой научной и инновационной продуктивности;

- развитие кооперации академии с органами государственной власти, организациями науки, образования и бизнеса в рамках приоритетных направлений развития.

Стратегическими направлениями развития академии являются:

1. Стабильное увеличение контингента и качества поступающих;
2. Разработка и внедрение нового механизма выявления, привлечения и развития универсальных компетенций талантов (проектное управление, цифровые компетенции);
3. Капитализация интеллектуальных ресурсов через развитие дополнительного профессионального образования;
4. Рост общей производительности и эффективности работы коллектива;
5. Формирование эффективной корпоративной среды;
6. Участие в формировании мировой научно-технологической повестки в целевых областях и направлениях научно-исследовательской деятельности;
7. Повышение экспортного потенциала академии;
8. Создание комфортных социально-бытовых и производственных условий;
9. Развитие научно-образовательной, социальной и информационной инфраструктуры;
10. Создание точек роста финансовой устойчивости;
11. Развитие системы менеджмента качества;
12. Продвижение бренда и управление репутацией.

Московская ветеринарная академия принимает активное участие в реализации задач социально-экономического, общественно-политического развития города Москвы, Московской области и субъектов Российской Федерации. Академия является одним из лидирующих вузов в области ветеринарии, биологической промышленности, биологии, биотехнологии. Конкурентным преимуществом академии является реализация образовательной и научно-исследовательской политик в тесной кооперации с бизнесом и ведущими исследовательскими центрами субъекта и Российской Федерации в целом, что позволяет обеспечить не только практикоориентированный подход в учебном процессе, но и создание научно-технической продукции по целевому запросу производства с последующей коммерциализацией полученных результатов. Несмотря на наличие вузов, осуществляющих подготовку кадров по УГСН 36.00.00, 19.00.00, 35.00.00, академия – единственное учебное заведение в регионе, осуществляющее специализированную подготовку ветеринарных кадров (от уровня СПО до интернатуры), специалистов в области селекции, генетики и кормления сельскохозяйственных животных, биотехнологов и технологов для отраслей перерабатывающей и ветеринарной биофармацевтической промышленности.

В партнерстве с организациями – лидерами академия формирует деятельную и креативную личность в научно-образовательном пространстве, обеспечивающую решение задач кадрового, социально-экономического и технологического развития Москвы, Московской области и страны в целом. В академии является приоритетным направлением социально-экономическое развитие региона и страны посредством подготовки востребованных высококвалифицированных кадров для участия в решении актуальных национальных и региональных задач, роста благосостояния населения и создания комфортной среды в социуме. Академия активно поддерживает и организует обучение детей и подростков Московских школ. На основе взаимодействия вуза с

работодателями сформировалась система целевой подготовки, направленной на кадровое обеспечение предприятий и организаций АПК региона и страны в целом. Ежегодно растет количество поступающих абитуриентов из других регионов Российской Федерации. В 2023 г. в академии обучаются студенты из 47 субъектов. Академия является участником проектов Департамента образования г. Москвы «Университетские субботы» и «Наука на страже здоровья и благополучия животных», объем финансирования ежегодно 4,0 млн. руб. В настоящее время академия реализует 36 образовательных программ по уровням высшего образования: 7 образовательных программ бакалавриата, 10 образовательных программ магистратуры, 1 образовательную программу специалитета, 18 образовательных программ подготовки кадров в аспирантуре в рамках 4 укрупненных групп специальностей и направлений подготовки (далее – УГСН): 06.00.00 Биологические науки, 19.00.00 Промышленная экология и биотехнология, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния, а также по 2-м группам научных специальностей – 1.5 Биологические науки и 4.2 Зоотехния и ветеринария. Доля приведенного контингента обучающихся академии в общей доле приведенного контингента обучающихся по г. Москве по вышеперечисленным УГС составляет 21,2%, в разрезе УГС – 06.00.00 Биологические науки – 5,9%, 19.00.00 Промышленная экология и биотехнология – 2,0%, 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство – 0,2%, 36.00.00 Ветеринария и зоотехния – 41,3%.

ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина занимает лидирующие позиции в регионе по реализации образовательных программ по следующим УГН(С) (таблица 1).

Реализуемые УГН(С)	Доля приведенного контингента студентов от общего приведенного контингента, обучающихся по данной УГН(С)	Число вузов, реализующих образовательные программы данной УГН(С)	Число филиалов, реализующих образовательные программы данной УГН(С)
06.00.00 Биологические науки	5,9%	12	-
19.00.00 - Промышленная экология и биотехнологии	2,0%	13	1
35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство	0,2%	5	-
36.00.00 - Ветеринария и зоотехния	41,3%	4	-
38.00.00 - Экономика и управление	0,0%	99	1

Академия является ведущим вузом региона и страны в подготовке востребованных высококвалифицированных кадров в области ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии. Выпускники академии успешно трудоустраиваются на ведущих агропромышленных предприятиях региона и страны.

Результаты научных исследований по диагностике, профилактике болезней инфекционной и неинфекционной этиологии и лечение сельскохозяйственных животных, кормлению сельскохозяйственных животных, в т.ч. птицы, повышению уровня селекционно-племенной

работы, созданию новых пород, типов животных с целевыми параметрами продуктивности, формированию качества, оценки потребительских свойств и экспертизы сырья и продуктов животного происхождения востребованы в бизнес-сообществе и активно внедряются на производстве.

Среди практически-значимых результатов НИР, обеспечивающих конкурентоспособность и увеличение уровня производства и ассортимента продукции, отвечающей требованиям импортозамещения в АПК, можно отметить следующие инновационные разработки.

по Ветеринарии:

- Оценка переносимости (субхронической токсичности) лекарственного препарата для ветеринарного применения Мастомицин на крупном рогатом скоте (ООО «НИТА-ФАРМ»)
- «Научно-обоснованная оценка переносимости целевыми видами животных (крупный рогатый скот) лекарственного препарата для ветеринарного применения на основе клопростенола» (ООО «НИТА-ФАРМ»)
- Научное обоснование эффективности пробиотических кормовых добавок при профилактике основных возбудителей кишечных заболеваний молодняка сельскохозяйственных животных (АО «Апатит»)
- Разработка и изучение комплексного препарата на основе белкового гидролизата в кролиководстве (Грант РФ)
- Научное обоснование эффективности кормовой добавки содержащую растительные экстракты при профилактике кокцидиоза птиц (АО «Апатит»)
- Инновационные подходы повышения фертильности спермиев продуктивных животных (МСХ)
- Разработка и внедрение комплексного подхода к профилактике и лечению эндемического зоба у сельскохозяйственных животных и получение продукции органического животноводства (МСХ)
- Выполнение иммунобиологических, фармакологических доклинических и клинических исследований новых лекарственных средств для ветеринарного применения. (ООО «Агровет»)
- Изыскание и научное обоснование использования клинико-морфологических и биохимических маркеров и совершенствование способов диагностики и профилактики ортопедических патологий у молочного скота и диких парнокопытных (МСХ)

по Зоотехнии:

- Проведение исследований по определению эффективной технологии переработки мясных и рыбных товаров с истекающими сроками годности на комбикормовую продукцию (Российский экологический оператор (РЭО) и Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова)
- Эффективность использования заменителей цельного молока (ЗЦМ) для выпойки телят молочного периода выращивания (ООО "РусАгро")
- Оказание научно-технического сопровождения при внедрении в рационы сельскохозяйственных животных суспензии хлореллы. (ООО «АМФОР»)
- Оценка эффективности использования микробной протеиновой кормовой добавки «АкроПрин» в кормлении цыплят-бройлеров (ООО «НПЦ «Акрон инжиниринг»)

по Биотехнологии:

- Создание комплекса средств защиты против экономически и социально значимых болезней животных на основе отобранных методами геномного секвенирования производственных штаммов микроорганизмов (ФНТП развития генетических технологий на 2019-2030 г.)
- Разработка современных биотехнологий для оценки экспрессии генов в связи с продуктивностью и устойчивостью к заболеваниям в птицеводстве (Мегагрант Правительства РФ)
- Разработка сплит-конъюгированной вакцины против стафилококкоза, стрептококкоза, сальмонеллеза, эшерихиоза и протейной инфекции животных (ФКП «Щелковский биокомбинат»)

SWOT-анализ деятельности академии:

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
Значение региона для развития агропромышленного комплекса	
<p>Уникальное положение вуза в региональной образовательной среде, связанное с его аккумулирующей ролью в интеграции различных уровней аграрного образования, способствующей обеспечению его адресности и непрерывности.</p> <p>Концентрация ведущих федеральных научных центров в области ветеринарии, биотехнологий, животноводства (ФГБНУ ФНЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста, ФГБНУ ФНЦ ВИЭВ РАН, ФНЦ «ВНИТИП» РАН и др.).</p> <p>Современные ветеринарные клиники, располагающие качественным оборудованием и приборной базой.</p> <p>Участие Академии в региональных программах «Субботы московского школьника» и Медицинский класс в Московской школе» с целью привлечения на обучение талантливой молодежи.</p>	<p>Малое количество предприятий АПК, как возможных баз практического обучения студентов.</p> <p>Недостаток ветеринарных клиник по крупным сельскохозяйственным животным.</p> <p>Недостаточное участие вуза в реализации глобальных программ Минсельхоза РФ по развитию образования и науки АПК.</p> <p>Заинтересованность обучающихся к работе с мелкими домашними животными.</p> <p>Слабая популярность аграрных профессий среди городской молодежи.</p>
Роль вуза в регионе, в том числе оценка конкурентной среды	
<p>Ведущий вуз региона в области подготовки ветеринарных врачей и специалистов в области ветеринарной биотехнологии.</p> <p>Высокая потребность в специалистах со стороны Комитета ветеринарии г. Москвы, Московской области, Мосветобъединения, Ветеринарной службы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Московской области, Россельхознадзора.</p> <p>Соответствие целей и задач приоритетам развития российского высшего (в т.ч. аграрного) образования, приоритетным направлениям научно-технологического развития АПК России, стратегии развития региона.</p> <p>Подготовка кадров по всем ступеням среднего профессионального и высшего образования (колледж – бакалавриат – магистратура (специалитет) – аспирантура.</p>	<p>Отставание образовательных программ по ряду пунктов в соотношении с современными технологиями и подходами на производстве, что обуславливает трудности молодых специалистов к адаптации на рабочих местах в регионе.</p> <p>Недостаточные позиции в борьбе за обучающихся по направлениям подготовки «Зоотехния», «Ветеринарно-санитарная экспертиза» и «Биотехнология» по сравнению с более крупными вузами г. Москвы и России.</p> <p>Ограниченные возможности комплексного финансирования стратегических целей и задач Академии из-за разного уровня финансирования аграрных вузов и вузов подведомственных Минобрнауки России.</p>
Образовательная деятельность	
<p>Высокий уровень обеспеченности учебного процесса материально-техническими ресурсами.</p> <p>Собственные программы профориентации студентов, не имеющие аналогов в других вузах: «Ветскилс», «Моя будущая профессия – ветеринарный фельдшер», «Моя будущая профессия – кинолог» и др.</p>	<p>Отсутствие сетевых образовательных программ с другими высшими учебными заведениями, реализующими программы в области ветеринарии и зоотехнии.</p> <p>Недостаточно эффективная организация работы по развитию компетенций, оценке квалификации, привлечению и мотивации высококвалифицированного персонала.</p>

<p>Признание образовательных программ Академии одними из лучших в сфере подготовки зооветеринарных специалистов по мнению авторитетных аналитических центров и организаций.</p> <p>Пройдена процедура государственной аккредитации по образовательным программам, 9 образовательных программ аккредитованы в рамках профессионально-общественной аккредитации.</p> <p>Привлечение ведущих специалистов к реализации образовательного процесса из крупных ветеринарных клиник, отраслевых союзов и профессиональных объединений, а также органов государственной службы.</p> <p>Высокая востребованность подготовки квалифицированных специалистов для зарубежных стран в области ветеринарной медицины и аграрных отраслей.</p>	<p>Отсутствие профессионально-общественной и международной аккредитации по ряду образовательных программ и международной аккредитации.</p> <p>Несогласованность структурно-логических связей по ряду дисциплин учебного плана.</p>
Научно-исследовательская деятельность	
<p>Наличие лабораторий и вивариев, позволяющее проводить научные исследования на базе академии с минимальным привлечением субподрядных организаций.</p> <p>Результаты интеллектуальной деятельности защищены патентами Российской Федерации.</p> <p>Конкурентоспособность коллектива академии и инфраструктуры обеспечивает получение грантов РФФИ, Минобрнауки России и других фондов.</p> <p>Инновационные решения, новые технологические приемы являются предметом различных выставок и ярмарок, в том числе «Золотая осень» и «AgroFarm».</p> <p>Ориентированные на создание практически значимых, имеющих потенциал коммерциализации инновационная и внедренческая деятельность.</p> <p>Значительное количество среди сотрудников квалифицированных научно-педагогических кадров (удельный вес НТР имеющих ученую степень кандидата и доктора наук – 85%).</p> <p>Лидирующие позиции среди аграрных вузов по ряду показателей научно-исследовательской деятельности (количество выигранных грантов РФФИ, РФФИ, ФЦП, количество публикаций, индексируемых в международных базах).</p>	<p>Высокие темпы морального устаревания материально-технической, лабораторной базы и компьютерной техники.</p> <p>Недостаточно развита система внедрения результатов интеллектуальной деятельности в производство и заключение лицензионных договоров на использование результатов НИР.</p> <p>Недостаточная степень участия научно-педагогических работников в научных проектах.</p> <p>Недостаточное ориентирование тематик исследований под потребности реального сектора экономики.</p> <p>Невысокий уровень готовности сотрудников к внедрению передовых информационно-коммуникационных технологий.</p> <p>Недостаточно высокий уровень организационно-экономического механизма коммерциализации НИД (лицензионных соглашений).</p> <p>Необходимость увеличения процента НТР в возрасте до 39 лет до 30% к 2030 году с сохранением процента острепенности.</p>

Финансово-экономическая деятельность	
<p>Высокая доля в общих доходах Академии показателей финансирования от приносящей доход деятельности (более 40%).</p> <p>Наличие программ среднего профессионального образования (почти 27% доходов от основной образовательной деятельности).</p> <p>Наличие других видов приносящей доход деятельности, помимо доходов от образовательной и научной деятельности (почти 20% от общей суммы доходов).</p> <p>Наличие Попечительского совета Академии.</p> <p>Наличие факультета переподготовки кадров, центра довузовской подготовки, подготовительного отделения для иностранцев (4% от доходов от образовательной и научной деятельности).</p>	<p>Недостаточность финансового обеспечения деятельности Академии в рамках субсидии на выполнение Государственного задания (в частности, субсидирование коммунальных затрат, затрат на ремонт и обновление материально-технической базы, охрану, противопожарную безопасность).</p> <p>Снижение количества студентов высшего образования, обучающихся на платной основе.</p> <p>Падение доходов от обучения в аспирантуре и в институте повышения квалификации и профпереподготовки.</p>
Международная деятельность	
<p>История, традиции, позитивный имидж МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина в международном образовательном пространстве.</p> <p>Наличие зарубежных партнеров, сотрудничающих с МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина в области образования и науки.</p> <p>Полная обеспеченность иностранных обучающихся общежитиями в удобном расположенном кампусе.</p> <p>Наличие уникальных лабораторий и Ветеринарного центра для развития практических навыков иностранных обучающихся, стажеров.</p> <p>Ежегодное увеличение количества мест в рамках квоты Правительства РФ для иностранных граждан и лиц без гражданства.</p>	<p>Конкуренция за иностранных обучающихся с Российским университетом дружбы народов (вуз Минобрнауки России).</p> <p>Отсутствие программ по соответствующим направлениям подготовки на иностранных языках.</p> <p>Низкий уровень владения иностранными языками среди профессорско-преподавательского состава (препятствие в разработке образовательных программ на иностранных языках).</p> <p>Низкий уровень академической мобильности обучающихся.</p> <p>Слабое представительство МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина в зарубежных профессиональных ассоциациях.</p> <p>Отсутствие международной общественной аккредитации образовательных программ.</p>
Социокультурная деятельность	
<p>Постоянное участие Академии в крупных общественных мероприятиях в области патриотического воспитания, исторического просвещения молодежи, спорте и т.д.</p> <p>Развитое взаимодействие с префектурой ЮВАО г. Москвы, Управой Выхино-Жулебино, советом ректоров г. Москвы по вопросам участия обучающихся в общегородских и районных мероприятиях.</p>	<p>Большой процент слабо инициативной молодежи в связи с недостаточным уровнем работы с контингентом обучающихся в вопросах возможности их участия в различных проектах.</p> <p>Слабое централизованного взаимодействия с молодежными центрами и организациями региона.</p>

Имущественный комплекс и материально-техническое оснащение	
<p>Достаточность материально-технической базы для полноценного и бесперебойного обеспечения учебного и научного процесса.</p> <p>Полная обеспеченность общежитиями и учебными площадями.</p> <p>Единая территория Академии (кампус), отсутствие удаленно расположенных учебных корпусов и общежитий.</p> <p>Удобное расположение и транспортная доступность.</p>	<p>Ветхое состояние зданий, сооружений и помещений, необходимость проведения реконструкции и капитального ремонта.</p> <p>Низкие темпы обновления имеющегося лабораторного оборудования и оборудования для учебного процесса, слабое обеспечение современным оборудованием.</p>
Кадровый потенциал вуза	
<p>Высокий кадровый потенциал академии (78%): в вузе работают 49 профессоров (20%) и 144 кандидата наук (58%).</p> <p>В академии работают 6 академиков и 3 члена-корреспондента РАН, 15 лауреатов премий государственного значения.</p> <p>Более 70% учебников по зооветеринарным и биотехнологическим направлениям подготовлены учеными МВА имени К.И. Скрябина.</p>	<p>Малая доля преподавателей до 39 лет (26%).</p> <p>Большое количество педагогов старше 65 лет (23,6%).</p> <p>Отсутствие комплексной системы подготовки молодых преподавателей на ряде кафедр академии.</p>
Взаимодействие с работодателями, подготовка кадров для региона	
<p>Развитая система стратегического партнерства с работодателями в рамках проведения практического обучения и трудоустройства студентов.</p> <p>Привлечение производственников в качестве совместителей для проведения занятий со студентами.</p>	<p>Недостаточное количество площадок для прохождения практики студентов.</p> <p>Не все ведущие предприятия задействованы в совместной подготовке обучающихся.</p>
ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
Значение региона для развития агропромышленного комплекса	
<p>Выполнение совместных образовательных, научных и инновационных проектов с крупными научными учреждениями.</p> <p>Использование территорий ТиНАО г. Москвы («Новая Москва») для реализации проектов «Агрокласс» в области сельского хозяйства.</p>	<p>Недостаточная обеспеченность собственной материально-технической базы для выполнения значимых региональных проектов.</p> <p>Неполное обеспечение контингента обучающихся местами практики в Московском регионе в ближайшей перспективе.</p>
Роль вуза в регионе, в том числе оценка конкурентной среды	
<p>Высокая относительно России в целом заработная плата, привлекательность трудоустройства для выпускников в Москве и Московской области.</p> <p>Пrestиж получения образования в ведущем ветеринарном вузе страны.</p>	<p>Нарастание конкуренции от ведущих вузов и демпинговые цены на рынке образовательных услуг.</p> <p>Низкая привлекательность аграрного образования в Московском регионе.</p>

Образовательная деятельность	
<p>Заключение договоров на целевое обучение студентов с заполнением 100% выделенных контрольных цифр приема.</p> <p>Развитие системы дистанционного обучения по программам высшего и среднего образования, а также программ дополнительного образования.</p> <p>Использование в университете современных коммуникационных систем в рамках стратегии «Цифровой университет» (Электронная кафедра, Электронный документооборот, Система формирования расписания занятий и т.д.).</p> <p>Развитие системы менеджмента качества и системы мониторинга, позволяющей предотвращать риски, выявлять несоответствия и разрабатывать корректирующие действия и предотвращающие мероприятия.</p> <p>Создание Центра учебно-методического обеспечения подготовки кадров в области ветеринарии и зоотехнии (Центр ФУМО 36.00.00).</p> <p>Организация на базе существующего Института повышения квалификации и профессиональной переподготовки современного межотраслевого научно-практического Центра непрерывного образования.</p> <p>Создание многопрофильного Центра среднего профессионального образования, обеспечение повышения гибкости системы СПО, ее адаптация под потребности регионального рынка труда. Открытие дополнительных направлений СПО, что поможет добиться повышения количества и качества контингента обучающихся.</p>	<p>Ужесточение условий набора, включая введение повышенного для поступления в вузы балла ЕГЭ относительно минимального положительного балла.</p> <p>Сокращение бюджетных мест, прежде всего для непрофильных направлений (угроза снижения набора студентов).</p> <p>Снижение платежеспособности населения и предприятий (угроза снижения набора коммерческих студентов и потери заказчиков образовательных и научных услуг, ухода студентов, в том числе со старших курсов).</p> <p>Возможность постоянного увеличения пороговых значений основных показателей мониторинга эффективности деятельности вузов по причине ежегодного выбывания аутсайдеров из списка эффективных ВУЗов.</p> <p>Открытие профильных направлений подготовки в несельскохозяйственных вузах, в том числе организация негосударственных вузов.</p>
Научно-исследовательская деятельность	
<p>Интеграция результатов научных исследований в социально-значимые для региона проекты, обеспечивающие создание новых инфраструктур.</p> <p>Повышение инновационной активности в области разработки и внедрения новых перспективных систем и технологий обеспечения защиты животных, создание производства.</p> <p>Совершенствование научно-исследовательской инфраструктуры с созданием центров коллективного пользования современным оборудованием.</p> <p>Совершенствование материально-технической базы. Следует увеличить качественную базу</p>	<p>Ориентирование потребителя научно-исследовательской продукции на предложения иностранных компаний.</p> <p>Нестабильность доходов хозяйствующих субъектов, выступающих в роли заказчиков результатов научных исследований.</p> <p>Низкий уровень оценки инновационной и высокотехнологичной продукции заказчиком.</p>

1.5. Основные ограничения и вызовы

Внешними ограничениями и вызовами для Академии являются: а) сохранение низкого уровня платежеспособного спроса населения на услуги; б) высокая конкуренция на рынке инновационных услуг; в) недостаточно высокий уровень привлекательности педагогической профессии, статуса молодого ученого для талантливых выпускников вузов; г) неготовность предприятий-работодателей направлять средства на подготовку кадров, повышение квалификации специалистов, повышение компетенций персонала и финансирование научных исследований; д) недостаточное количество высокотехнологичных производств в сфере АПК в регионе, е) нарастание конкуренции от ведущих вузов и демпинговые цены на рынке образовательных услуг региона; ж) отсутствие возможности привлечения ученых «мирового уровня» из других вузов.

Внутренними ограничениями развития вуза являются: 1) недостаточная интеграция образовательного процесса с достижениями мировой науки, высокотехнологичным производством, бизнесом; 2) отсутствие реализации образовательных программ на иностранных

языках; 3) сокращение бюджетного финансирования, низкие темпы роста объемов НИОКР; 4) низкий уровень коммерциализации; 5) низкая публикационная активность в журналах RCSI; 6) недостаточное развитие цифрового научно-образовательного пространства; 7) неготовность сотрудников к изменениям и требованиям времени; 8) моральный и физический износ ряда объектов имущественного комплекса, недостаточное количество мест для проживания иностранных и иногородних студентов в отремонтированных общежитиях. Серьезным внутренним ограничением является также не развитая в достаточной мере на академическом уровне система генерации и управления инновациями, а также система проектного управления, что порождает разрывы между скоростью инициирования изменений на уровне управленческой команды и массовой включенностью, и готовностью научно-педагогических сотрудников приступать к реализации проектов развития.

Механизмы для решения основных вызовов: а) создание системы по идентификации, развитию и удержанию талантливых кадров; б) интернационализация научно-образовательной деятельности Академии как представителя soft power России в странах-партнерах, через Россотрудничество и иные ассоциации, Консорциум; в) внедрение принципа проектного управления в образовательную деятельность и НИР, расширение спектра услуг, предоставление выбора уникальных образовательных траекторий и гибкого ценообразования; г) выход Академии на предпринимательскую модель вуза через достижение финансовой автономии путем увеличения доли доходов от внебюджетных источников.

2. Планы по достижению целевой модели: политики университета по основным направлениям деятельности

2.1. Образовательная политика

В настоящее время Академия занимает лидирующие позиции среди аграрных вузов России в области ветеринарного, зооинженерного и биотехнологического образования. На базе Академии реализуется многоуровневая система непрерывного профессионального образования по программам среднего профессионального, высшего и дополнительного образования. Образовательная деятельность ведется по 18 направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры, 3 направлениям подготовки и 11 научным специальностям подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре, двум специальностям среднего профессионального образования, реализуемым в Кинологическом колледже. Дополнительное профессиональное образование реализуется более чем по 50 программам с ежегодным обучением более 2 тыс. слушателей. В 2023 г. в лицензию на образовательную деятельность были включены 4 специальности ветеринарной интернатуры: 36.00.01 Общеклиническая ветеринария, 36.00.02 Болезни сельскохозяйственных животных, 36.00.03 Внутренние болезни животных, 36.00.04 Ветеринарная хирургия животных.

Академия активно участвует в обучении детей и подростков школ г. Москвы и Московской области, реализуя как собственные профориентационные проекты (Преакадемический класс, дополнительные общеобразовательные программы «Моя профессия – ветеринарный врач», «Моя профессия – биотехнолог», «Моя профессия – инженер-технолог», «Моя профессия – биолог» и т.п.), так и в профориентационных проектах регионального уровня: проекты Департамента образования г. Москвы «Университетские субботы» и «Наука на страже здоровья и благополучия животных».

На основе взаимодействия вуза с работодателями сформирована система целевой подготовки, направленная на кадровое обеспечение предприятий и организаций АПК региона и страны в целом. Ежегодно растет количество поступающих абитуриентов из других регионов Российской Федерации. В 2023 г. в академии обучаются студенты из 47 субъектов.

Академия располагает уникальной лабораторно-клинической базой (учебно-диагностический центр, лечебно-профилактический ветеринарный центр, ресурсный центр по ветеринарии и зоотехнии, виварий, международная лаборатория молекулярной генетики и геномики птицы, научно-исследовательская лаборатория биотехнологии и прикладной иммунологии, центр коллективного пользования научным оборудованием «Инновационные научно-образовательные технологии в АПК» и т.п.), которая позволяет формировать

профессиональные компетенции обучающихся в условиях, приближенных к условиям реального производства.

Образовательную деятельность в академии осуществляет высококвалифицированный кадровый состав, который включает в себя академиков и член-корреспондентов РАН, заслуженных ветеринарных врачей и работников АПК, докторов и кандидатов наук, практикующих ветеринарных врачей, ведущих специалистов профильных организаций.

Академия активно взаимодействует с представителями бизнес-сообщества, научно-исследовательскими институтами, государственными структурами. Более 700 предприятий АПК различных форм собственности, ветеринарные и научные учреждения являются базами для практической подготовки обучающихся. Наличие устойчивых связей с работодателями обеспечивает востребованность выпускников академии на рынке труда не только г. Москвы и Московской области, но и других регионов Российской Федерации, а также за рубежом. Более 80% выпускников академии трудоустроены в агропромышленном комплексе. Бизнес-партнеры принимают активное участие в совершенствовании инфраструктуры академии. Совместно с АО Россельхозбанк, ПАО «ФосАгро», ООО «МЕГАМИКС» и т.п. открыты и функционируют профильные лаборатории и центры.

Федеральное учебно-методическое объединение по укрупненной группе специальностей и направлений подготовки 36.00.00 Ветеринария и зоотехния координирует: реализацию образовательных программ бакалавриата, специалитета и магистратуры по УГСН 36.00.00 Ветеринария и зоотехния (ветеринария, ветеринарно-санитарная экспертиза, зоотехния) во всех вузах Российской Федерации; работу по актуализации и адаптации к новым реалиям действующих федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС); разработку профессиональных стандартов по направлениям ветеринария и зоотехния; подготовку предложений в Министерство образования и науки Российской Федерации по проектам ФГОС; научное и учебно-методическое сопровождение разработки и реализации образовательных программ в области ветеринарии и зоотехнии.

Ключевым приоритетом образовательной политики является подготовка глобально конкурентоспособных кадров в области ветеринарии, зооинженерии и биотехнологии для агропромышленного комплекса Российской Федерации с учетом потребностей цифрового сельского хозяйства.

Мероприятие 1. Создание системы раннего профессионального самоопределения школьников г. Москвы, Московской области и других регионов РФ, направленного на популяризацию и выбор сферы будущей профессиональной деятельности.

Система раннего профессионального самоопределения школьников в интересах агропромышленного комплекса будет реализована через: формирование единой цифровой

коммуникационной среды между академией и абитуриентами; развитие цифровых сервисов; развитие модели предакадемического класса в партнерских школах г. Москвы, Московской области и других регионов РФ; дальнейшее развитие проекта «Преакадемический класс»; обучение школьников навыкам будущего и проектной деятельности; проведение проектных конкурсов и олимпиад по биологии, химии и междисциплинарным направлениям.

Ожидаемый результат: формирование системы работы с талантами среди детей и молодежи; внедрение модели индивидуализации обучения; привлечение талантливых школьников, мотивированных на получение образования в области ветеринарии, зооинженерии и биотехнологии.

Мероприятие 2. Развитие сети базовых кафедр академии в научно-исследовательских институтах и на передовых предприятиях агропромышленного комплекса.

Создание сети базовых кафедр в научно-исследовательских институтах и на передовых предприятиях агропромышленного комплекса направлено на решение следующих задач: повышение практико-ориентированности образовательных программ, формирование профессиональных компетенций в условиях реального производства; внедрение результатов научных исследований в образовательный процесс; привлечение к образовательному процессу, научно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся специалистов-практиков; использование в образовательном процессе современного лабораторного и технологического оборудования; подготовка кадров для научно-исследовательских институтов и предприятий АПК на которых созданы базовые кафедры.

Ожидаемый результат: подготовка выпускников, с высоким уровнем профессиональной социализации, адаптированных к работе в реалиях современного производства; трудоустройство выпускников в научно-исследовательских институтах и на передовых предприятиях агропромышленного комплекса с готовым набором запрашиваемых компетенций.

Мероприятие 3. Привлечение представителей регионального сектора и ведущих предприятий агропромышленного комплекса Российской Федерации к разработке и экспертизе содержания образовательных программ академии в соответствии с перспективными потребностями АПК.

Представители производства привлекаются не только к реализации образовательного процесса (проведение мастер-классов, практических и лабораторных занятий, участие в работе государственных экзаменационных комиссий), но и к экспертизе содержания образовательных программ, оценочных материалов и качества подготовки выпускников,

как через создание экспертных рабочих групп, так и через процедуру профессионально-общественной аккредитации. В настоящее время образовательные программы среднего профессионального и высшего образования по 20 направлениям подготовки (специальностям) таким, как «Кинология», «Ветеринарно-санитарная экспертиза», «Зоотехния», «Ветеринария», «Биология», «Биотехнология», «Продукты питания животного происхождения» и другие имеют профессионально-общественную аккредитацию.

Ожидаемый результат: повышение качества подготовки выпускников через привлечение к процедурам проектирования, оценки качества содержания и реализации образовательных программ индустриальных партнеров, участвующих в консорциумах стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства»; прохождение обучающимися академии процедур ГИА-НОК и международной профессионально-общественной аккредитации.

Мероприятие 4. Разработка и внедрение новых программ высшего образования, в том числе в области ветеринарной интернатуры и переход к системе управления образовательными программами.

Основной целью академии является ориентация содержания образования на удовлетворение потребностей потребителей: обучающихся, работодателей и общества. Дальнейшее совершенствование содержания основных и дополнительных профессиональных образовательных программ будет достигаться через:

- разработку новых образовательных программ высшего образования в соответствии с моделью получения высшего образования по схеме «2+2+2» для обеспечения возможности изменения траектории обучения после второго курса для профессионального самоопределения с возможностью получения не менее двух квалификаций, одна из которых направлена на формирование необходимых цифровых и / или управленческих компетенций;
- построение индивидуальной образовательной траектории (далее – ИОТ) каждого обучающегося;
- обеспечение высокой доли практического обучения в содержании образовательных программ для формирования профессиональных компетенций продвинутого уровня через сетевое взаимодействие с индустриальными партнерами в рамках стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства», а также внедрение практико-ориентированных методов обучения, интегрированных с научной и инновационной деятельностью для привлечения исследовательски ориентированных студентов к обучению на интегрированных программах «магистратура-аспирантура»,

«специалитет-интернатура» по приоритетным направлениям (биотехнология, селекция, генетика, ветеринарная фармация, нутригеномика и пр.);

- эффективное использование результатов технологических инноваций и научных исследований, полученных в результате реализации стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства»;
- ориентацию содержания образовательных программ всех уровней на специальные и наиболее востребованные сегменты в области животноводства и биотехнологии в рамках реализации стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства» (птицеводство, скотоводство, генная инженерия, нутригеномика и другие);
- реализацию сетевого взаимодействия с образовательными организациями, в т.ч. зарубежными, через реализацию сетевых образовательных программ в области биотехнологии, селекции, генетики и т.п.
- формирование ключевых профессиональных компетенций в рамках реализации стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства».
- переход к системе управления образовательными программами, которая позволит повысить эффективность управления образовательными программами, гибко и адаптивно формировать содержание образовательных программ, ориентированных к собственной целевой аудитории.

Ожидаемый результат: подготовка конкурентоспособных специалистов в области зооинженерии, ветеринарии и биотехнологии, способных эффективно решать профессиональные задачи в условиях глобальных изменений.

Мероприятие 5. Развитие компетенций в области цифровизации, проектной, коммуникативной и организационно-управленческой деятельности обучающихся академии.

Отраслевой характер аграрного образования, кроме формирования профессиональных компетенций, связанных с технологиями процессов, подразумевает наличие цифровых компетенций, позволяющих использовать специализированное программное обеспечение, а в иных случаях и создавать его, а также компетенций, позволяющих участвовать в проектной работе и, что является наиболее важным, ее организовывать.

Для этого будут предприняты следующие действия: увеличена доля дисциплин (модулей), направленных на формирование цифровых, проектных, коммуникативных и организационно-управленческих компетенций; увеличена доля дисциплин (модулей), использующих методы проектного обучения как основные в их реализации; созданы межфакультетские студенческие группы для создания собственных интеллектуальных

продуктов в рамках реализации стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства»; внедрен проект «Стартап – как диплом» в рамках реализации стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства», в рамках сетевого взаимодействия с ведущими вузами IT профиля, разработаны и реализованы дополнительные профессиональные образовательные программы, направленные на формирование углубленных цифровых компетенций по программированию и созданию систем искусственного интеллекта.

Ожидаемый результат: подготовка специалистов, способных эффективно использовать в профессиональных целях специализированное программное обеспечение и системы искусственного интеллекта, разрабатывать продукты в сфере цифрового сельского хозяйства, организовывать работу проектных и исследовательских групп, создавать новые продуктовые и технологические решения в формате стартапа.

Мероприятие 6. Повышение процента трудоустройства выпускников в отрасли путем совершенствования системы профессиональной социализации, и содействия в построении профессиональной карьеры выпускников академии.

Для совершенствования системы профессиональной социализации и содействия в построении профессиональной карьеры выпускников академии будут решаться следующие задачи: построение эффективной коммуникативной системы взаимодействия обучающихся с потенциальными работодателями для трудоустройства в период обучения и после выпуска; создание интерактивного Банка вакансий предприятий и организаций АПК Центрального федерального округа; разработку и реализацию дополнительных образовательных программ, направленных на психологическую адаптацию, профессиональную социализацию и т.п. обучающихся на рынке труда; реализация программы “Мое первое рабочее место”; создание ассоциации выпускников МВА имени К.И. Скрябина для укрепления социальных связей, обмена опытом обучающимися по построению успешной карьеры и популяризации образования в области ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии.

Ожидаемые результаты: повышение процента трудоустройства выпускников на предприятиях АПК; профессиональная социализация обучающихся через реализацию программы “Мое первое рабочее место”; обеспечение открытости данных об имеющихся вакансиях и компетентностных профилях обучающихся академии; повышение вовлеченности представителей ассоциации выпускников в обеспечение практического обучения и трудоустройства обучающихся академии.

Мероприятие 7. Формирование условий для внедрения передовых образовательных технологий, позволяющих обеспечить социально-ориентированные лидерские,

коммуникативные и волонтерские компетенции студентов.

Формирование условий для внедрения передовых образовательных технологий будет направлено на развитие гибридного обучения, онлайн-обучения, цифровизацию и персонализацию образования через создание образовательной экосистемы, открывающей возможности для непрерывного профессионального развития; обеспечение постоянной обновляемости компетенций за счет расширения спектра образовательных программ переподготовки, дополнительного образования, дополнительного профессионального образования, направленных на формирование узких специализаций, а также внедрения в образовательные программы модулей научных и индустриальных партнеров стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства»; создание и развитие системы образовательного менеджмента и наставничества для сопровождения учебного процесса по индивидуальным траекториям и сетевым программам.

Ожидаемые результаты: высокое качество и вариативность образования; создание портфеля уникальных образовательных модулей и программ; внедрение и тиражирование лучших образовательных практик, ориентированных на решение задач социально-экономического и технологического развития региона и страны.

2.1.1. Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей

В академии имеется развитая инфраструктурная база и необходимое ПО для обеспечения учебного процесса в части формирования цифровых компетенций: функционируют 10 компьютерных классов на 250 автоматизированных рабочих мест (АРМ) (в том числе компьютерные классы на 20 АРМ для самостоятельной работы студентов); обеспечено полное покрытие площадей Академии беспроводной локальной сетью (Wi-Fi), имеется структурированная кабельная сеть (СКС), вычислительные мощности, системы хранения данных (СХД), коммутационные системы; заключены соглашения о сотрудничестве с российскими ИТ-компаниями, подразумевающие использование новейшего ПО в образовательных целях.

В ОПОП ВО для ряда направлений подготовки и специальностей присутствуют дисциплины, обеспечивающие формирование универсальных и профессиональных цифровых компетенций. Совместно с вузами – членами Консорциума по договору с АНО ВО «Университет Иннополис», в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Кадры для цифровой экономики», актуализированы ОПОП ВО по направлениям подготовки «Ветеринария» (специалитет), «Зоотехния» (бакалавриат, магистратура),

«Биотехнология» (бакалавриат, магистратура), посредством включения компонентов, формирующих профессиональные компетенции по применению цифровых технологий.

В целях повышения востребованности выпускников на рынке труда в области цифровых технологий, ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина в 2024 году приступает к подготовке к реализации проекта «Цифровая кафедра», направленного на формирование практико-ориентированных цифровых компетенций в области создания алгоритмов и программ, обеспечивающих возможность практической работы выпускников по новому виду профессиональной деятельности. Формирование заявленных компетенций будет осуществляться в рамках программ профессиональной переподготовки ИТ-профиля, соответствующих требованиям и рекомендациям федерального проекта «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Запланирована реализация программ профессиональной переподготовки в области ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии с использованием профессиональных инструментов в цифровой среде (от 250 часов) для обучающихся и преподавателей. Для актуализации и ведения отдельных дисциплин программы и оценивания уровня знаний, обучающихся, планируется привлечение профильных специалистов других вузов, IT компаний и бизнес-партнеров.

Стратегические проекты и комплекс локальных проектов обеспечат условия для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся.

Цифровая трансформация образования будет направлена на внедрение в образовательное пространство широкого спектра модулей, формирующих цифровые компетенции у обучающихся, внедрение в исследовательскую и проектную работу студентов и преподавателей цифровых протоколов, установку современного оборудования, разработку и/или внедрение передового программного обеспечения.

Риски частичного недостижения эффекта от реализации политик могут быть связаны с наличием соответствующих санкций и иных недружественных действий, совершаемых против России, российских юридических и физических лиц.

2.2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

Научной работой в академии занимаются сотрудники 22 кафедр и 3 базовых кафедр (100%). Общее число исследователей, выполнявших НИР, составляет более 210 человек, из них 6 академиков и член-корреспондентов РАН; 43 (20%) докторов и 139 (63%) кандидатов наук, а также 105 аспирантов, 11 соискателей и более 350 студентов. Число научно-педагогических работников, выполняющих работы в рамках грантов РФФИ, РНФ, ФЦП,

государственного задания МСХ РФ – 48 человек (21,8% от общего числа ППС). За последний период, учебный год 2022-2023 год исследования проводятся по 93 договорам и соглашениям, по 14 проектам в рамках бюджетного и внебюджетного финансирования (гранты, договоры, соглашения) по следующим отраслям науки: сельскохозяйственные (ветеринария и зоотехния), биологические и технические с общим объемом финансирования более 85 млн. руб. В консорциуме с отраслевыми НИИ проводятся исследования и разработки в области агро- и биотехнологий, ветеринарии, а также совместные проекты по научно-образовательной и экспертной деятельности. Ключевые НИИ: ФГБОУ «Всероссийский научно-исследовательский институт биологической промышленности» (ВНИИТиБП), ФГБУ «Всероссийский государственный центр качества и стандартизации лекарственных средств для животных и кормов» (ВГНКИ), ФГБОУ ВО «Всероссийский научно-исследовательский институт защиты животных» (ВНИИЗЖ), ФГБОУ «Всероссийский научно-исследовательский институт животноводства» (ВИЖ). Работы проводили совместно и с ведущими учеными научно-исследовательских и образовательных учреждений МСХ РФ, РАН, в том числе НИИ, входящих в Ассоциацию «Ветеринария, зоотехния и биотехнология». У академии имеется Банк Инновационных разработок, который включает в себя готовые конкурентоспособные технологии и продукты: <https://mgavm.ru/nauka/innovatsionnye-razrabotki/>

На данный момент в академии существует несколько высокотехнологичных лабораторий, способных провести большой объем разноплановых исследований по приоритетным направлениям развития сельского хозяйства:

- Международная лаборатория молекулярной генетики и геномики птицы, целью исследований которой является комплексная разработка новых молекулярно-генетических технологий для анализа экспрессии генов, играющих ключевую роль в обеспечении продуктивности и устойчивости к заболеваниям у кур, а также для оценки микрофлоры кишечника и кормов, воздействия кормовых добавок на онтогенез птицы.
- Центр коллективного пользования научным оборудованием «Инновационные научно-образовательные технологии в АПК», основной задачей которого является научно-методическое и приборное обеспечение научно-исследовательских работ в сфере ветеринарной медицины, зоотехнологии, биотехнологии, технологии сырья и продуктов животного происхождения с использованием современного оборудования, позволяющего выполнять исследования, отвечающие мировому уровню в рамках приоритетных направлений научно-технологического развития РФ. Зарегистрирован на портале <https://ckp-rf.ru>.
- Научно-исследовательская лаборатория биотехнологии и прикладной иммунологии, которая осуществляет разработку новых иммунобиологических препаратов (вакцин, диагностикумов, иммунных сывороток) и фармацевтических средств ветеринарного

применения; проводит исследования ДНК-технологии и генетические исследования по формированию высокопродуктивного и здорового стада сельскохозяйственных животных.

- Передовая научно-исследовательская лаборатория с ООО «ФосАгро», осуществляющая разработку рецептур экологически чистых инновационных растительных кормов для продуктивных животных с целью перехода к высокопродуктивному экологически чистому сельскому хозяйству.

- Создан и функционирует уникальный инновационный центр «Учебно-диагностический, лечебно-профилактический ветеринарный центр», направленный на применение в практической ветеринарии самых современных методов лечения и профилактики болезней домашних животных.

В рамках ФНТП развития генетических технологий на 2019 - 2030 годы, Академия совместно с консорциумом: «ВНИИЗЖ», «ВГНКИ», НИЦ «Курчатовский институт», «ВНИТИБП» успешно реализуют грант Минобрнауки России по теме «Создание комплекса средств защиты против экономически и социально значимых болезней животных на основе отобранных методами геномного секвенирования производственных штаммов микроорганизмов». Совместно с ФГБУ ВГНКИ ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина является соисполнителем Мегагранта Правительства РФ (IX очередь) по теме «Создание средств профилактики социально-значимых инфекций продуктивных животных на основе современных методов нутригеномики», организатор Минобрнауки России. Проводятся международные научные конференции с привлечением авторитетных профессиональных организаций, обладающих собственной сетью журналов, индексируемых в ИАС Web of Science и Scopus. Развиваются взаимодействия в части совместных публикаций с ведущими отечественными и зарубежными учеными. Расширяется база научных и образовательных ресурсов открытого доступа, в т.ч. по аграрной тематике.

Ежегодно получают финансовую поддержку и успешно реализуются на базе Академии более 15 проектов (грантов) и более 90 проектов в рамках НИР с бизнес-структурами. Результаты интеллектуальной деятельности в 2022-2023 гг.: подано 67 заявок на патенты, получено 67 положительных решений и 70 патентов и свидетельств. Осуществляется сотрудничество с крупными региональными компаниями для трансфера технологий в реальный сектор экономики. Объем НИОКР в расчете на одного НПП составил 382,60 тыс. руб. (мониторинг 2023). Количество полученных грантов в расчете на 100 НПП – 4,72 ед. (мониторинг 2023). С 2021 года академия является учредителем малого инновационного предприятия – общество с ограниченной ответственностью «Лечебно-диагностический ветеринарный центр московской ветеринарной академии», уставным капиталом которого являются РИД, созданные в академии и переданные по лицензионному соглашению.

Количество публикаций академии на 30 декабря 2023 года составляет 22874 ед. с общим цитированием 103928 ед. Индекс Хирша в РИНЦ – 93, i-индекс – 20. Количество научных публикаций за весь период в изданиях и индексируемых в международных базах данных Web of Science и Scopus – 781 ед., RSCI – 1644 ед.

Академия является учредителем научно-практического журнала «Ветеринария, зоотехния и биотехнология», и обеспечивает выпуск 12 номеров ежегодно. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU, входит в перечень ВАК с 2015 г. На основании письма ВАК РФ при Минобрнауки и высшего образования № 02-1198 от 06.12.2022 журналу присвоена категория «К1». Сегодня в Академии в рамках трех отраслей науки работают 12 уникальных научно-исследовательских школ по приоритетным направлениям экономики в сфере АПК, значимых для развития Российской Федерации, в составе которых входит практико-ориентированный профессорско-преподавательский состав, включающий в себя представителей органов государственной власти, а также руководителей государственных корпораций и коммерческого сектора. Успешно функционирует совет молодых ученых и студенческое научное общество.

В Академии функционирует 5 диссертационных советов, принимающих к защите диссертации по 8 научным специальностям в области сельскохозяйственных, биологических и ветеринарных наук. Подготовка кадров высшей квалификации ведется по 11 научным специальностям с общим контингентом аспирантов, соискателей и докторантов в 112 человек. С 2021 года учрежден и ежегодно проводится конкурс на соискание грантов ректора ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина «Инновации молодежной науки» по номинациям: студенческая наука; молодые ученые. Победители конкурса получают финансовую поддержку для проведения своих научных исследований. В 2022 году создана и функционирует научная школа молодых ученых «Геномика и биология живых систем». К участию в работе научной школы привлекаются ведущие российские и зарубежные ученые в области молекулярной биологии и иммунологии, эпизоотологии, ветеринарии и биотехнологии. Ежегодно обучающиеся академии участвуют и получают призовые места и награды во Всероссийском конкурсе на лучшую научную работу среди студентов, аспирантов и молодых ученых вузов Минсельхоза РФ.

В рамках «Реализация механизмов развития и эффективного использования потенциала вузов в интересах города Москвы» реализуются Гранты по мероприятиям «Научные субботы МГАВМиБ-МВА» для приобщения обучающихся к научной деятельности и их профориентации. Академия является участником проектов Департамента образования г. Москвы «Университетские субботы» и «Наука на страже здоровья и благополучия животных». С 2022 года обучающиеся академии участвуют в федеральном проекте «Платформа университетского технологического предпринимательства» Фонда содействия

инновациям. В 2023 году стали победителями и были финансово поддержаны 13 студенческих стартапов, имеющих потенциал коммерциализации по трем тематическим направлениям: цифровые технологии, медицина и технологии здоровье сбережения, биотехнологии.

Стратегия научно-исследовательской деятельности академии - создание конкретных и практически значимых результатов, обеспечивающих конкурентоспособность в современных условиях; повышение эффективности научно-исследовательской работы, ориентация на проведение фундаментальных и приоритетных прикладных исследований для АПК, востребованных потенциальными работодателями.

Приоритетные направления научных исследований:

- Научное обеспечение повышения эффективности производства продукции животноводства, птицеводства, рыбоводства и пчеловодства.
- Создание эффективной системы диагностики, профилактики болезней инфекционной и неинфекционной этиологии и лечения сельскохозяйственных, в т.ч. мелких домашних и экзотических животных, на основе комплексных фундаментальных и приоритетных прикладных исследований.
- Создание научно-обоснованной системы кормления сельскохозяйственных животных, в т.ч. птицы на основе обеспечения сбалансированности метаболизма, необходимого для поддержания высокой продуктивности, путем применения биологически безопасных кормов, кормовых добавок без применения антибиотиков и гормонов как стимуляторов роста
- Повышение уровня селекционно-племенной работы, создание новых пород, типов животных с целевыми параметрами продуктивности с использованием молекулярно-генетических систем в качестве маркеров хозяйственно-полезных признаков.
- Формирование качества, совершенствование методов первичной обработки и технологической переработки, оценка потребительских свойств и экспертиза сырья и продуктов животного и растительного происхождения.

Мероприятие 1. Создание и совершенствование научно-исследовательской и материально-технической базы для реализации современных исследований и решения задач, связанных с приоритетными направлениями в области АПК.

Создание инновационных лабораторий и центров по приоритетным направлениям стратегии научно-технического развития и развития агропромышленного комплекса, а также экономики региона: Центра биотехнологии и прикладной иммунологии, Центра

микробиологических исследований с коллекцией штаммов лаборатории полногеномного секвенирования микроорганизмов, Биоинженерного центра разработки, прототипирования и испытания лекарственных средств, Центра нутрициологии сельскохозяйственных животных, Центра воспроизводства и нутригеномики рыб, Лаборатории прикладной морфологии, центра репродуктивных технологий для продуктивных животных, Центра контроля качества и безопасности продукции животноводства.

Ожидаемые результаты: инновационные разработки (отечественные биопрепараты, тест-системы, способы защиты здоровья животных и обеспечения биологической безопасности населения ветеринарного назначения, новые отечественные вакцины для ветеринарии), интеллектуальные системы оценки биопрепаратов на способность изменять экспрессию генов и микробный профиль. Продвижение разработок на рынок с целью коммерциализации. Научная коммуникация участников консорциума и получение уникальных компетенций, повышение качества подготовки кадров для аграрного сектора экономики. Реализация стратегических проектов на базе Центра коллективного пользования (ЦКП) научным оборудованием «Инновационные научно-образовательные технологии в АПК» МВА имени К.И. Скрябина, зарегистрированного на портале <https://ckp-rf.ru>.

Мероприятие 2. Развитие междисциплинарных научных проектов с образовательными и научными организациями регионального и федерального значения.

Усиление межвузовского и регионального взаимодействия с целью увеличения приоритетных направлений стратегии научно-технического развития и развития АПК. Укрепление связей с ведущими вузами и НИИ Российской Федерации для формирования постоянного консорциума для решения наиболее важных задач стратегии научно-технического развития и сельского хозяйства, в частности.

Создание исследовательской инфраструктуры центра коллективного пользования научным оборудованием на базе ФНИЦ ВИЖ имени Л.К. Эрнста, прежде всего, приборной базы и современного оборудования, необходимой для проведения современных научных исследований в области молекулярно-генетических исследований, а также дальнейшего использования полученных результатов, которые могут обеспечить необходимую комплексность исследований в соответствии с их целевой направленностью.

Совместная деятельность с ФГБНУ ФНУ ВНИТИП с целью привлечения к научно-образовательной работе экспертов, способных разрабатывать новые методы и программы, повышающие эффективность селекции современных кроссов птицы, включающие геномику, нутригеномику и биоинформатику, а также научить студентов современным методам позволяющим оценивать биопрепараты на способность изменять экспрессию

генов и микробный профиль птицы в желаемом направлении. Формирование партнерской сети с профессиональными ассоциациями: «Ветбиопром», «Центр ветеринарии», «Ветеринария, зоотехния, биотехнология»

Ожидаемые результаты: Экспертное участие отраслевых НИИ в прикладной научно-исследовательской деятельности проектов академии. Создание технологических решений и сервисов, востребованных в ветеринарной медицине и животноводстве, новых высококонкурентных продуктов и технологий в животноводстве. Формирование рабочих групп в составе ученых вузов для подготовки заявок на гранты и конкурсы федеральных и региональных институтов развития и проведение научных исследований мирового уровня. Интеграция образовательного процесса и проектного менеджмента, основанного на целевых запросах в области ветеринарной биофармации. Разработка и внедрение в практику племенного животноводства методик, повышающих эффективность селекции, генетики, нутригеномики и нутрициологии сельскохозяйственных животных, птиц и рыб. Объединение интеллектуальных ресурсов и научной инфраструктуры. Организация на базе ФГБОУ ВО МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина отраслевыми научными институтами научно-образовательных курсов по стратегиям «Здоровье животных – успех безопасного, здорового питания», охватив студентов, преподавателей, сельхозпроизводителей. Создание консорциума для реализации ФНТП развития генетических технологий на 2019 - 2023 годы и мегагранта Правительства РФ.

Мероприятие 3. Увеличением общего объема НИОКР путем развития системы проектов полного цикла и трансфера инновационных технологий в аграрный сектор экономики.

Создание импортозамещающих технологий, усиление роли российской науки в области аграрных исследований. Увеличение общего объема НИОКР с выходом на производство и привлечением крупных инвесторов. Развитие новых научных направлений с целью увеличения количества заявок на объекты интеллектуальной собственности с последующим трансфером технологий в реальный сектор экономики, в т.ч. путем реализации инновационной продукции малыми предприятиями.

Ожидаемые результаты: увеличение объема доходов от реализации НИОКР, доведение общего объема средств финансирования на 1 НПР к 2033 году – 900 тыс. руб. из всех источников. Внедрение результатов НИОКР-проектов в биопроизводства комбинатов и научно-производственных фирм, специализирующихся на выпуске ветеринарных биопрепаратов, разработка и реализация научно-технической документации и испытательных протоколов, поддержка промышленных партнеров при создании новых высококонкурентных достижений в животноводстве и ветеринарии.

Создание не менее 10 отечественных биопрепаратов, тест-систем, способов защиты здоровья животных и обеспечения биологической безопасности населения с целью развития технологического суверенитета в биоиндустрии ветеринарных средств, в том числе не менее 5 новых отечественных вакцин для ветеринарии. Заключение лицензионных соглашений – не менее 45.

Создание Офиса трансфера технологий. Количество объектов интеллектуальной деятельности – изобретения 245. Количество объектов интеллектуальной деятельности – полезные модели – 20. Количество объектов интеллектуальной деятельности – базы данных – 14. Создание малых инновационных предприятий. Привлечение в науку инвестиций в рамках деятельности МИПов.

Мероприятие 4. Повышение наукометрических показателей, в т.ч. по приоритетным направлениям стратегии научно-технического развития России.

Продвижение результатов научных исследований. Предоставление возможности профессионального общения широкому кругу исследователей и специалистов. Развитие сети издаваемых в Академии рецензируемых научных журналов, продвижение в российские и международные индексируемые базы данных. Увеличение количества статей в журналах первого и второго квартилей ИАС Web of Science и Scopus в высокорейтинговых журналах мирового уровня, Russian Science Citation Index и ядре РИНЦ для формирования научно-инновационных коллабораций Академии с ведущими исследовательскими и инновационными центрами.

Проведение международных научных конференций с привлечением авторитетных международных организаций, обладающих собственной сетью журналов, индексируемых в ИАС Web of Science и Scopus. Развитие международного взаимодействия в части совместных публикаций с ведущими зарубежными учеными.

Ежегодное заключение Лицензионного договора SCIENCE INDEX с Научной электронной библиотекой (РИНЦ) для объективной оценки результатов научной деятельности подразделений Академии и отдельно каждого НПП. В рамках национальной подписки обеспечение доступа к зарубежным электронным ресурсам издательства Springer Nature и к полнотекстовой базе Science Direct и другим международным ресурсам.

Ожидаемые результаты: Увеличение рейтинговых показателей академии: по числу цитирований – войти в пятерку аграрных вузов, i-индекс – 30, h-индекс (индекс Хирша) – 105. Будет опубликовано не менее 400 статей в международных базах Web of Science и Scopus и не менее 800 научных статей в российских индексируемых базах, в т. ч. по направлениям Agriculture (Сельское хозяйство), Veterinary (Ветеринария), Biological Sciences (Биологические науки), Engineering (Инженерия), и ядре РИНЦ для формирования

научно-инновационных коллабораций Академии с ведущими исследовательскими и инновационными центрами.

Мероприятие 5. Формирование системы отбора, поддержки и закрепления в академии молодых талантливых исследователей.

Отбор талантливых исследователей, их подготовка к преподавательской и научной деятельности в академии и грантовая поддержка аспирантов и молодых ученых по приоритетным направлениям. Увеличение количества подготовленных кадров высшей квалификации и качества выполненных диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук. Формирование кадрового резерва научно-педагогических работников академии в возрасте до 39 лет за счет приема на постоянную работу лучших молодых преподавателей, обеспечения дополнительных возможностей для повышения их профессиональной квалификации и должностного продвижения. Создание и внедрение программы поддержки молодых ученых.

Ожидаемые результаты: процент выпускников аспирантуры, защитивших диссертации в течение года после завершения обучения – не менее 50%. Программа ДПО по подготовке диссертационной работы на соискание ученой степени. Достижение доли научно-педагогических работников до 39 лет – не менее 30% к 2033 г. Гранты ректора ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина «Инновации молодежной науки» – 30 до 2033 г.

Мероприятие 6. Вовлечение обучающихся в проектную деятельность на базе интеграции междисциплинарных исследований в областях предметной специализации академии.

Развитие системы инкубирования молодых кадров с влечением их в НИОКТР полного цикла посредством создания научно-технологических цепочек «инновационная идея – исследование – проектирование – технология». Создание новых лабораторий и центров под руководством молодых перспективных исследователей. Активное вовлечение обучающихся в стартап-проектирование, в разработку инновационных продуктов и биотехнологий, в процессы создания инновационных продуктов и сервисов.

Организация и внедрение в практику программы “Академическое предпринимательство для ветеринарии” с возможностью участия обучающихся и научно-педагогических кадров (организация бизнес-инкубатора, с регистрацией ИП или ООО).

Ожидаемые результаты: Повышение уровня вовлеченности молодых талантов в науку. Формирование новых научных направлений и школ по приоритетным направлениям деятельности академии. Количество грантов студенческих стартапов федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» – 73 до 2033 года. Научная школа молодых ученых «Геномика и биология живых систем».

2.3. Молодежная политика

В настоящее время молодежная политика в академии направлена на гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание молодежи, расширение возможности для самореализации и повышение уровня потенциала в целях достижения устойчивого социально-экономического развития, конкурентоспособности, а также развитие и упрочнение лидерских позиций. Академия имеет системный подход к обновлению, развитию задач и механизмов в отношении молодежной политики. В развитии и воспитании молодежи приоритетными направлениями и ориентирами остаются институты семьи, общества и государства.

Качественные подходы в развитии и направлении молодежной политики осуществляют кураторы учебных групп, учебно-воспитательные комиссии, структурные подразделения деканатов и студенческие объединения. Внеучебная работа основана на развитии студенческого самоуправления под общей координацией Управления по работе с молодежью.

Представители студенческого совета и студенты-активисты принимают участие в Московских форумах и дискуссионных студенческих площадках, круглых столах по актуальным вопросам, интересующим студенческое сообщество, а также выступают в качестве волонтеров на различных городских молодежных мероприятиях, общественных акциях, во встречах с членами правительства Москвы в рамках проекта «Диалог с городом», в межрегиональных образовательных семинарах руководителей, школе молодежной политики, в заседании общественного движения «Студенты Москвы».

Дискуссионными площадками для студенческого совета и активной молодежи академии выступают Московский студенческий центр, Совет проректоров по воспитательной работе, Российский союз сельской молодежи, Московская федерация профсоюзов, Совет Ветеранов ЮВАО, Федеральное агентство по делам молодежи (РосМолодежь), Всероссийская общественная организация «Трудовая Доблесть России», Общероссийская общественная организация «Российский Союз Молодежи» (РСМ), ГБУ «Городской центр профессионального и карьерного развития», Управа ЮВАО.

Ежегодно обучающиеся академии становятся именованными стипендиатами Президента РФ, Правительства РФ; получают именные стипендии индустриальных партнеров академии (АО «Россельхозбанк», «ВЕТБИОХИМ», ГК «ВИК» и т.д.).

Молодежная политика, реализуемая в академии, отмечена многочисленными наградами на муниципальном, городском и федеральном уровнях.

Ключевым приоритетом молодежной политики является создание условий для формирования всесторонне развитой личности, реализация научно-исследовательского,

профессионального и творческого потенциала школьников, студентов, интернов, аспирантов и молодых специалистов.

Мероприятие 1. Создание инфраструктурных условий для вовлечения молодежи в научно-исследовательскую и проектную деятельность.

Для создания инфраструктурных условий для вовлечения молодежи в научно-исследовательскую и проектную деятельность будут созданы: “Точка кипения МВА имени К.И. Скрябина”, коворкинг-центр “Скрябинец” для проведения образовательных, дискуссионных и командообразующих мероприятий по таким тематикам как интенсивное и органическое животноводство, умное и высокопродуктивное сельское хозяйство, альтернативные источники сырья и пищи; технологии и методологии, повышающие вовлеченность человека в процесс обучения и развития, большие данные, искусственный интеллект, генетика и биотехнологии и др., а также формированию проектных команд в рамках социального проектирования и технологического предпринимательства; модернизированы с привлечением членов консорциума стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства» пространства проектного офиса для стимулирования и поддержки молодежного научного творчества.

Ожидаемые результаты: создание новых и модернизация имеющихся пространств для вовлечения обучающихся академии в научно-исследовательскую и проектную деятельность.

Мероприятие 2. Совершенствование социокультурной среды академии, способствующей ранней профессионализации молодежи и формированию позитивной мотивации к обучению.

Для совершенствования социокультурной среды академии, способствующей ранней профессионализации молодежи и формированию позитивной мотивации к обучению будет: разработаны и реализованы мотивационные программы, направленные на профессиональное самоопределение в условиях свободы выбора сферы деятельности, в соответствии со своими возможностями, способностями и с учетом требований рынка труда через участие в конкурсах профессионального мастерства, стажировках на передовых предприятиях АПК и в научно-исследовательских организациях, в т.ч. стажировках на базе предприятий и организаций членов консорциума стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства», программы внутрироссийской и международной академической мобильности для обучающихся; развитие творческих, спортивных, научных объединений студентов с привлечением к их руководству выпускников и студентов старших курсов; вовлечение студентов во всероссийские проекты в области науки, культуры и спорта, а также в профессиональной

сфере; совершенствование социальной инфраструктуры; создание условий для развития научных и творческих инициатив студентов, клубов по интересам и т.п.

Ожидаемые результаты: создание комфортных условий для реализации научных, творческих, спортивных и профессиональных инициатив обучающихся; увеличение количества обучающихся академии, вовлеченных в деятельность творческих, спортивных, научных и профессиональных объединений.

Мероприятие 3. Продвижение в молодежной среде ценностей профессионального и личностного саморазвития, активной жизненной позиции, здорового образа жизни и социальной ответственности.

Академия реализует комплексную программу воспитания студентов, декомпозированную в образовательные программы по направлениям подготовки (специальностям). Цель программы – воспитание нового поколения высококвалифицированных специалистов, осознающих цивилизационную самобытность России, гордящихся ею и готовых посвятить свою жизнь обеспечению технологического суверенитета России. Программа ориентирована на традиции подготовки и воспитания научных и производственных кадров, сочетающие мировые стандарты качества образования и научных исследований с идеей служения интересам Отечества. Программа реализуется как в рамках учебной деятельности (через содержание образования, контекстное обучение, организацию интерактивных мероприятий и реализацию специализированных заданий с воспитательным и социальным акцентом), так и в рамках внеучебной работы (через включение студентов в разноплановую научную, культурно-просветительскую, общественную, трудовую, спортивную, творческую деятельность, в том числе посредством реализации идей студенческих объединений и их инициатив).

Ожидаемые результаты: подготовка нового поколения высококвалифицированных специалистов с активной жизненной позицией, ориентированных на традиционные ценности, здоровый образ жизни, саморазвитие и самосовершенствование как в профессиональном, так и личностном плане

Мероприятие 4. Поддержка социально уязвимых групп обучающихся.

Поддержка социально уязвимых групп обучающихся осуществляется по нескольким направлениям: индивидуальное консультирование, оказание психологической, юридической и материальной помощи; содействие трудоустройству и профессиональному самоопределению в соответствии со своими возможностями, способностями и с учетом требований рынка труда.

Ожидаемые результаты: социальное и профессиональное благополучие обучающихся, относящихся к социально уязвимым группам.

Мероприятие 5. Создание условий для трудоустройства талантливой молодежи в научно-исследовательских институтах и передовых предприятиях в период освоения образовательных программ в академии.

Для создания условий для трудоустройства талантливой молодежи в научно-исследовательских институтах и на передовых предприятиях АПК в период освоения образовательных программ будет: расширена программа трудоустройства обучающихся на вакантные должности в организациях членах консорциума в рамках стратегических проектов «Ветеринарное благополучие АПК», «Технологии производства продукции животноводства»; проведены специальные циклы профориентационных мероприятий; внедрены стипендиальные и грантовые программы для поддержки талантливых студентов, программы стажировок и наставничества с привлечением сотрудников научно-исследовательских институтов и передовых предприятий АПК; продолжено развитие единой информационной системы взаимодействия академии с основными работодателями, в том числе будет совершенствоваться единая система практик и трудоустройства, создание профессиональных портфолио студентов, личных кабинетов работодателей и др.; внедрены образовательные модули в области предпринимательства и проектной деятельности для обучающихся и сотрудников.

Ожидаемые результаты: привлечение молодежи и создание уникального кадрового резерва для научно-инновационного развития региона и России в области ветеринарии, зооинженерии и биотехнологии.

2.4. Политика управления человеческим капиталом

Кадровый состав, являющийся конкурентным преимуществом Академии, неоднороден, включает в себя сотрудников разного возраста, квалификации, опыта, потенциала. Поэтому политика управления человеческим капиталом по отношению к различным категориям сотрудников требует специализированных организационно-управленческих решений. Проектом программы предусматривается стратегия преумножения человеческого капитала Академии на основе подготовки собственных специалистов высокой квалификации в рамках развиваемых направлений, привлечения высококвалифицированных специалистов, создания условий, способствующих профессиональному развитию и закреплению квалифицированных, опытных и социально ответственных работников, эффективной организации их труда. Планируется обеспечить оптимальный баланс численности специалистов разных возрастных групп, уровня квалификации, преемственность поколений с учетом базовых требований к качеству кадрового состава, установленных ФГОС с учетом показателей мониторинга эффективности деятельности вузов. Академия должна сохранить свою открытость для НПР из лучших российских и зарубежных научно-образовательных центров, уметь привлекать иностранных НПР, активную и перспективную молодежь. Важным принципом управления кадровым потенциалом будет сочетание требований к

уровню владения цифровыми, образовательными и исследовательскими технологиями с возможностью последовательного повышения этого уровня в рамках соответствующих образовательных мероприятий и программ. Кадровая политика Академии будет направлена в том числе на усиление научно-педагогического потенциала за счет рекрутинга ученых и специалистов высшей квалификации, включая граждан дружественных иностранных государств.

Стратегические проекты и комплекс локальных проектов позволят сформировать кадровый потенциал, способный обеспечить становление и развитие Академии как вуза-лидера в сфере ветеринарии, зоотехнии, биотехнологии.

Мероприятие 1. Привлечение к реализации учебного процесса и научных исследований в Академии ведущих ученых и специалистов-практиков из организаций реального сектора экономики.

Мероприятие направлено на поиск во внешней среде перспективных научных и педагогических кадров, включая организации Консорциума и промышленных партнеров, обладающих передовыми знаниями и компетенциями в сфере ветеринарии, зоотехнии, биотехнологии, активное использование платформ рекрутинга, включая посещение отраслевых мероприятий (конференций, симпозиумов и т.п.), продвижение бренда академии в профессиональной среде за счет публикации информации о деятельности академии и условиях построения профессиональной карьеры на её базе. Необходимо обеспечить условия для гибкой занятости и возможности для эффективной дистанционной работы научно-педагогических работников из ведущих российских и зарубежных вузов, исследовательских институтов.

Ожидаемые результаты: получение притока кадров из внешней среды, обладающих уникальными компетенциями в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии для реализации стратегических проектов, повышение качества образования и статуса проводимых научных исследований, создание механизмов “здоровой” конкуренции внутри коллектива, профессиональный рост научных школ и коллективов подразделений, устранение разрыва между компетенциями НПП и запросом со стороны рынка труда, цифровой экономики и приоритетов научно-технологической политики.

Мероприятие 2. Создание условий для сотрудников Академии по реализации концепции непрерывного образования (программы мобильности, стажировки, повышение квалификации, профпереподготовка).

Мероприятие направлено на создание реестра повышения квалификации и профпереподготовки НПП, мониторинг прохождения ими стажировок по профилю реализуемых дисциплин и профилю деятельности научной школы, поощрение

инициативности работников в вопросах профессионального роста. Командировки перспективных кадров в передовые научные центры, университеты и высокотехнологичные организации за счет средств Академии для реализации задач стратегических проектов и привнесению передового опыта во внутреннюю деятельность.

Ожидаемые результаты: развитие кадровой информационной среды, непрерывного, постоянного практико-ориентированного обучения персонала по ДПП (в том числе в рамках Консорциума, на базах индустриальных партнеров).

Мероприятие 3. Обеспечение устойчивого сохранения и развития продуктивной корпоративной среды для реализации программы развития кадрового потенциала и профессиональных компетенций.

Будет произведен пересмотр системы эффективных контрактов, в котором наряду с выплатой надбавок на основе общих критериев рейтинговой оценки будут введены позиции, предусматривающие набор показателей эффективности, основанный в том числе на достижении показателей программы развития по стратегическим проектам. Результаты достижения показателей Программы развития будут учитываться при распределении премиального фонда заработной платы. К 2026 году будет сформирована базовая структура компетенций, которая становится обязательной для всех НПР в 2030 году, включающая: а) владение иностранным языком, б) навыки преподавания в гибридном формате с использованием дистанционных образовательных технологий, в) владение ИТ-компетенциями в сфере программирования и работы с данными.

Ожидаемые результаты: повышение индивидуальной и групповой результативности работников путем внедрения индивидуально-ориентированных траекторных систем мотивации, создания комплексной системы оценки результативности деятельности подразделений и каждого работника.

Мероприятие 4. Формирование резерва педагогических, научных, административно-управленческих кадров и учебно-вспомогательного персонала вуза.

Мероприятие направлено на развитие грантовой поддержки перспективных исследований студентам и молодым ученым для выполнения ими диссертационных работ, реализация проекта “Школа молодого педагога”, внедрена система наставничества для передачи опыта от старших поколений сотрудников младшему. Создание системы отбора и включения в реестр кадрового резерва административно-управленческих кадров.

Ожидаемые результаты: к 2030 году доля научно-педагогических работников в возрасте до 39 лет в общей численности научно-педагогических работников составит не менее 30%. В 2025 году будет запущен кадровый резерв для молодых сотрудников под позиции административно-управленческих работников.

2.5. Кампусная и инфраструктурная политика

В области кампусной и инфраструктурной политики ФГБОУ ВО МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина развивается, опережая возможности своей имущественной базы. В настоящее время за Академией закреплено на праве постоянного (бессрочного) пользования 5 земельных участков общей площадью 187 747 кв.м, на которых расположены закрепленные на праве оперативного управления 34 здания/сооружения/помещения общей площадью 105 771,9 кв.м, из них:

- 11 учебных корпусов, общей площадью 53 101,8 кв.м;
- 6 зданий общежитий, общей площадью 36 448,1 кв.м;
- 1 спортивное сооружение (спортядро) общей площадью 10 139,9 кв.м;
- 1 здание студенческой столовой 2 411,2 кв.м;
- внешние инженерные сети (теплотрассы, холодное и горячее водоснабжение) - 9475 м.;
- 13 объектов хозяйственного назначения (здание административно-хозяйственной части, различные склады, обслуживания и проходные на территорию Академии и т. п.), общей площадью 3 563,5 кв.м;

Общежития ФГБОУ ВО МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина требуют капитального ремонта, что существенно ограничивает масштабы дополнительного образования, привлечения иногородних и иностранных студентов, но одновременно это сформировало в академии культуру повышенной эффективности использования имущества.

Академия начала переходить к новому формату академических пространств и инфраструктуры, адаптированных для самостоятельной (проектной) работы студентов, поддержки удаленной работы. ФГБОУ ВО МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина осуществляет постепенное реформатирование традиционных учебных помещений в пространства для индивидуальной и групповой проектной работы, гибридные пространства, здания оснащены оборудованием для людей с ограниченными возможностями здоровья.

Создание комфортной, современной и способствующей саморазвитию инфраструктуры: библиотечные комплексы, коворкинги, общежития, спортивные площадки и парковые зоны для студентов и жителей города являются ключевыми приоритетами и направлениями кампусной и инфраструктурной политики. Строительство, ремонт и современное оснащение учебных корпусов и общежитий, спортивных объектов Академии откроет перспективы на дальнейшую научную и исследовательскую деятельность и обеспечит

технологический скачок России, обеспечит высокую репутацию как на национальном, так и на глобальном рынке образования.

Мероприятие 1. Создание современных научных, образовательных и общественных пространств, позволяющих стимулировать интеллектуальную активность обучающихся и исследователей, внедрять новые инновационные образовательные программы.

Создание современных научных, образовательных и общественных пространств является важным шагом в развитии образования, способствующее активному и эффективному обучению, формированию личностных качеств и навыков, созданию комфортной и безопасной образовательной среды, а также поддержке инноваций и развитию технологий.

Для достижения данного мероприятия запланировано в период 2025-2033 гг.:

- капитальный и текущий ремонты учебных корпусов и общежитий, внешних инженерных сетей; строительство служебного жилья для молодых специалистов;
- реконструкция существующих лабораторий и их оснащение более современным оборудованием;
- оборудование классов для практических занятий с современными учебными тренажерами;
- реконструкция лекционных аудиторий с обеспечением их новой медиатехникой;
- реконструкция помещений здания лаборатории биофизики под учебно-лабораторные аудитории и создание Научно-исследовательского биотехнологического комплекса;
- оборудование в общежитиях для проживающих обучающихся и преподавателей прачечных комнат, зон отдыха и зон для самостоятельной работы, тренажерных залов, залов для командных игр, а также обустройство Досугового центра, где будут устраивать кинопоказы, выставки, театральные постановки и др. мероприятия.

Ожидаемым эффектом является создание комфортных, социально-бытовых условий для сотрудников и обучающихся, помощь студентам и молодым преподавателям в развитии своей личности, формировании ценностей, учебе работать в команде, принимать решения и решать проблемы, развитию коммуникативных навыков, самоорганизации, критического мышления и творческого потенциала; привлечение талантливой молодежи в науку, повышение вовлеченности профессионального сообщества в эффективное решение стратегически важных вопросов в научной сфере, а также формирование у граждан страны представления о прорывных достижениях российской науки при взаимодействии

государства, научного сообщества и бизнеса, а также на увеличение продолжительности эксплуатации инженерных систем и конструктивных элементов зданий Академии.

Мероприятие 2. Создание пространств свободного пользования для вовлечения студентов, преподавателей и гостей академии к реализации инициативных проектов и проведения продуктивного досуга.

Для осуществления данного мероприятия в 2025-2033 годы Академией планируется организация и обустройство:

- коворкинг-пространств на территории Студенческого городка, Главного корпуса, Учебно-лабораторного корпуса и Учебного корпуса-2 (ДОС 2), а также прилегающей уличной территории. Пространство станет доступно не только для студентов Академии, но и для внешней аудитории, так как в этом пространстве будут проходить семинары, мастер-классы и выставки;
- на освободившейся территории после демонтажа здания - строительство быстровозводимого молодежного центра;
- реконструкция Физкультурно-оздоровительного комплекса, включая спортивное ядро;
- капитальный ремонт библиотеки, переформатирование части библиотечных пространств в цифровые коворкинги и места индивидуальной работы;
- обустройство на территории "Аллеи Славы".

Ожидаемым эффектом является повышение стандарта качества досуга обучающихся, сотрудников и гостей Академии (в том числе устойчивый доступ к научным и образовательным информационным ресурсам, коворкингам, фитнесу и спортивным сооружениям). Организация массового отдыха и развлечений обучающихся, сотрудников и гостей Академии, проведения физкультурно-оздоровительной среды в поддержку их интересов и общения. Для многих жителей района занятия спортом на территории Академии станет еще одной доступной возможностью принять участие в спортивных и других мероприятиях.

Мероприятие 3. Интеграция кампуса в городское пространство и обеспечение безопасности сотрудников, студентов и горожан.

Академия, сохранившая значительный объем исторической застройки и имеющая большую и очень красивую территорию, может рассматриваться как целый университетский район. При грамотном сочетании стратегий историческая городская среда сможет способствовать более качественной социализации иногородних студентов, а молодежь, в свою очередь, может привнести в старые районы социальную динамику и активность. Сама же Академия

оказывает значительное влияние на формирование городской среды, выступая как центр инновационного развития территорий, привлекающая в город молодежь и высокообразованных специалистов. Вуз в значительной степени определяет внешний облик, часто выступает архитектурным символом района, позитивно влияет на повседневную жизнь местных горожан.

Прилегающая к Вузу инфраструктура и интеграция ее территории открывает доступ местным жителям к библиотеке, музеям, Физкультурно-оздоровительному комплексу, Ветеринарной клинике и Конноспортивной школе.

В рамках данного мероприятия планируется:

- формирование конкурентоспособной социальной инфраструктуры, в том числе за счет аутсорсинга (медицинское обслуживание, фитнес и спорт, общественное питание и торговые точки);
- обеспечение доступности академической инфраструктуры для лиц с особыми потребностями для здоровья;
- восстановление беспроводной системы радиоповещения;
- оснащение современным видеонаблюдением и организацией дополнительных постов охраны на территории административных границ Академии;
- замена ограждения по периметру Академии;
- модернизация пожарно-охранной системы и системы контроля удаленного доступа.

Ожидаемым эффектом является повышение общего уровня общественной безопасности, правопорядка и безопасности среды обитания за счет прогнозирования, реагирования, мониторинга и предупреждения возможных угроз, а также контроля устранения последствий чрезвычайных ситуаций, защиты жизни и здоровья от внешних факторов.

Повышение эстетического облика Академии как одного из старейших вузов Российской Федерации.

Кампус ФГБОУ ВО МГАВМиБ - МВА имени К.И. Скрябина станет районным центром социально-культурной активности с реализацией концепции «открытого университета» в сочетании с обеспечением необходимых мер безопасности.

2.6. Система управления университетом

Действующая система управления ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина соответствует законодательству Российской Федерации и уставу ФГБОУ ВО МГАВМиБ –

МВА имени К.И. Скрябина, основана на сочетании принципов единоначалия и коллегиальности, обеспечивает эффективное функционирование структурных подразделений. Органами управления ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина являются (полномочия определены Уставом ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина): конференция работников и обучающихся ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина (далее – Конференция); Ученый совет ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина, избираемый Конференцией; ректорат; Попечительский совет.

В настоящее время в Академии реализуется линейно-функциональная модель управления, ориентированная на иерархическую структуру с разделением функциональных направлений.

Ученый совет является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство Академии. В состав Ученого совета входят ректор, проректора, деканы факультетов, директор кинологического колледжа (в соответствии с решением Ученого совета), другие члены, избираемые путем тайного голосования. Конференцией определена общая численность Ученого совета в 24 человека. Работа Ученого совета осуществляется по утвержденному годовому плану. Решения Ученого совета реализуются через приказы ректора, который осуществляет непосредственное управление деятельностью Академии. Исполнение части своих полномочий передано ректором проректорам по направлениям деятельности, принятым на работу по срочным договорам. В Академии также функционируют совещательные коллегиальные органы, для решения текущих вопросов проводятся оперативные совещания на всех уровнях управления по различным направлениям деятельности, в том числе ректорские совещания по общим, в том числе финансовым, вопросам.

Попечительский совет Академии был учрежден в 2020 году как орган, объединяющий на добровольной основе всех, кто заинтересован в решении актуальных задач развития Академии и формировании его как центра подготовки высококвалифицированных специалистов в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологий. В состав были привлечены представители государственных, научных структур, руководители ведущих организаций бизнеса. Попечительский совет эффективно связывает науку, производство, отрасль и образование.

Необходимость реализации стратегических проектов и комплекса локальных проектов, повышение роли работников ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина в принятии решений потребовали дальнейших изменений в системе управления, предусматривающих: внедрение проектного управления реализацией Программы, совершенствование принципов, механизмов и методов управления, в том числе переход, при необходимости, ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина к организационно-правовой форме автономного учреждения с проработкой соответствующей

локальной нормативной документации, обеспечивающей совершенствование структуры и Модернизация системы управления качеством образования и научных исследований. Структурная и содержательная трансформация ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина будет осуществляться во взаимодействии с индустриальными партнерами и организациями – членами Консорциума с обеспечением надлежащей культуры управления и интеграцией системы управления на основе данных.

Обновление системы управления ориентируется на следующие векторы роста:

С учетом перечисленных проблем целевая модель обновления системы управления ориентируется на следующие векторы роста:

- использование проектного подхода в управлении и матричных схем формирования команд и их взаимодействия;
- краудсорсинговая модель проектирования и обсуждения стратегии, ориентированная на вовлечение широкого круга сотрудников;
- развитие механизмов автоматизированного сбора информации о деятельности структурных подразделений для управления на основе больших данных.

Ключевым направлением модернизации модели управления на современном этапе является переход к проектному подходу. Подход будет использован при реализации программы развития. Проектный подход реализуется за счет создания и деятельности сети команд, развивающих различные направления и обеспечивающих стратегическое проектирование и исследования по тематике проекта. Команды обеспечиваются финансовыми, интеллектуальными, кадровыми и материально-техническими ресурсами, самостоятельно определяют систему показателей, структурированную по годам. Каждая из команд определяет перечень решений, возникающих в ходе реализации проекта. Использование матричного подхода обеспечивает создание межинститутских команд и реализует модель распределенного управления Академией.

Для вовлечения сотрудников в стратегическое управление будут созданы механизмы коллективного обсуждения политик, стратегических проектов и их реализации. Будут применены технологии краудсорсинга, в том числе для расширения перечня стратегических проектов, обновления существующих, а также общественного мониторинга результативности их реализации. Будет разработана и реализована дорожная карта «стратегических проектов и политик» – регулярных открытых событий для всех сотрудников Академии по вопросам реализации стратегии развития.

Развитие механизмов автоматизированного сбора данных о деятельности структурных подразделений позволит расширить практику внутренней оценки и рейтинга эффективности подразделений. Система мониторинга затронет следующие направления деятельности каждого института: качество приема, работа с иностранными студентами, исследовательская деятельность и аспирантура, развитие сектора дополнительного образования, привлечение внешних грантов, финансовые условия для сотрудников и

некоторые другие. Показатели внутреннего мониторинга будут синхронизованы с показателями настоящей программы развития.

Реализация указанных мер по изменению системы управления Академией обеспечит рост эффективности системы управления в области науки, технологий и инноваций, которая будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности сферы исследований и разработок, росту капиталовложений в указанную сферу, результативности и востребованности исследований и разработок.

Мероприятие 1. Формирование органов управления, направленных на решение задач Программы развития Академии.

Будут сформированы и действовать на регулярной основе Координационный совет программы развития и Дирекция программы развития, с включением в состав членов Консорциума и индустриальных партнеров, обеспечивая соответствие мероприятий программы развития приоритетам государственной политики, образовательным трендам направлениям международной исследовательской повестки.

Ожидаемые результаты: Моделирование организационной структуры управления реализацией программы развития для оптимального использования объединенных ресурсов и распределения зон ответственности в процессе достижения заявленных результатов стратегических проектов.

Мероприятие 2. Модернизация системы управления Академией за счет распределения зон ответственности категорий работников по ключевым этапам Программы развития с фиксацией сроков и ожидаемых результатов.

Мероприятие нацелено на разработку единого документооборота (в том числе электронного) для Академии и организаций-членов консорциума с целью оптимизации процессов управления реализацией стратегических проектов; формирование системы мониторинга эффективности достижения показателей целевой модели и разработку механизмов гибкого реагирования на возможные изменения внутренней и внешней среды, оказывающие существенное влияние на реализацию программы развития.

Ожидаемые результаты: выстроена оптимальная система коммуникации и управления реализацией Программы между участниками и заинтересованными сторонами, как на уровне отдельных направлений, так и в рамках отдельных подразделений.

Мероприятие 3. Привлечение к Программе развития Попечительского совета и отраслевых специалистов.

Для содействия комплексному развитию Академии как научно-образовательного, инновационно-производственного, культурно-интеллектуального центра в 2024 г. планируется ротация состава Попечительского совета с учетом задач стратегических проектов с проведением заседаний не реже 1 раза в квартал, с приглашением к участию в совещаниях специалистов в области решения задач стратегических проектов. Привлечение инвестиций

Ожидаемые результаты: привлечение инвестиций в инфраструктуру академии, создание специализированных аудиторий.

2.7. Финансовая модель университета

Подраздел включает краткое описание:

- характеристика текущей финансовой модели, включая структуру основных источников доходов и расходов;
- основных принципов планируемых изменений в финансовой модели и ее стратегических/перспективных параметров, включая характеристики финансовой модели программы (проекта программы) развития и механизмов обеспечения финансовой устойчивости Академии, в т.ч. с использованием средств целевого капитала;
- направлений и инструментов трансформации финансовой модели и ожидаемых эффектов от ее реализации с учетом целей развития Академии в сфере образования, научно-исследовательской деятельности.

Академией ежегодно обеспечивается финансовая устойчивость и на 100% финансируются все ориентированные на развитие Академии мероприятия; выполняются все социальные финансовые обязательства, включая связанные с повышением заработной платы сотрудников Академии разных категорий. В период с 2019 по 2023 год включительно Академия демонстрирует устойчивый рост доходов – 137%.

Текущая финансовая модель Академии (2023г) основана на сочетании бюджетных (средства федерального бюджета – 44,3%, бюджетов субъектов РФ – 0,8% и внебюджетных (54,9%) источников.

Показатели финансово-хозяйственной деятельности ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина за период 2019-2023 годы.

тыс. руб.						
Показатель		2019	2020	2021	2022	2023
Доходы, всего		940 241,2	982 024,2	1010 429,6	1162 450,8	1232 243,1
Гос. задание, тыс. руб.		486 208,6	500 714,0	489 149,5	553 502,1	551 553,7
Целевые субсидии (за исключением стипендий)		31 200,0	47 195,4	8 180,1	29 500,0	29 000,0
Приносящая доход деятельность		422 832,6	434 114,8	513 100,0	579 448,7	651 689,4
в т.ч.	Образовательные услуги	301 788,5	315 457,4	341 409,8	403 573,9	443 305,0
	Аренда помещений	13 793,1	5 375,0	12 200,0	16 937,7	23 699,0
	Доходы от общежитий	33 808,4	46 793,4	57 700,0	77 426,9	87 672,8
	Научные договора	46 367,0	44 796,8	57 800,0	67 613,9	70 560,6
	Программы г. Москвы	0,0	0,0	1 000,0	2 000,0	4 000,0
	Доходы от МИП	0,0	0,0	0,0	4 215,1	6 100,0
	Доходы от спонсоров и попечительского совета	10 884,5	3 400,0	13 100,0	20 293,0	16 352,0
Результаты проведения закупок по конкурентным процедурам						
в т.ч.	Общий объем торгов	1 676,0	82 220,0	196 260,0	227 175,9	239 456,1
	Экономия от торгов	4,4	13 310,0	20 850,0	33 978,7	34 059,6

Мероприятие 1. Увеличение внебюджетных поступлений Академии от учебной, научной, хозяйственной и иной приносящей доход деятельности.

Для увеличения внебюджетных поступления в Академии необходим комплекс мероприятий, а именно: 1) продвижение образовательных и дополнительных услуг, расширение видов и количества реализуемых онлайн-курсов; расширение целевого приема абитуриентов по заказу бизнеса, субъектов Российской Федерации; усиление научно-исследовательской деятельности, развитие инфраструктуры внутри Академии. 2) Внутренние резервы Академии. 3) Развитие и продвижение Проектов: по созданию и внедрению в производство отечественных вакцин, диагностикумов; научно-образовательных центров, лабораторий.

Ожидаемый результат:

1. При внедрении Проектов заявленных Академией планируются привлечение дополнительных доходов, наращивания финансовой автономности Академии, развития цифровой экономики Академии; экономической отдачи от научных исследований и разработок; накопление академической репутации Академии в новых тематических направлениях; создание более комплексных продуктов, ориентированных на различные категории студентов и слушателей: развития грантовой и проектной деятельности с целью применения целевых механизмов финансирования в рамках программы развития. Как следствие, вхождение Академией

в пятерку наиболее престижных и успешных университетов Минсельхоза России (рейтинг).

2. Сокращение избыточных расходов за счет увеличения функций, передаваемых на аутсорсинг, сокращение доли обеспечивающего персонала в пользу работников (прежде всего, НПП), реализующих флагманские и(или) коммерчески выгодные проекты, упразднение неэффективных структурных подразделений, не имеющих перспектив развития, реализация мероприятий по оптимизации использования энергоносителей и оптимизация административных затрат и административного персонала, в том числе за счет цифровизации бизнес-процессов. Высвободившиеся средства направляются на цели заявленные в Проектах.

Мероприятие 2. Повышение финансово-экономической эффективности за счет целевого расходования средств на реализацию приоритетных направлений развития Академии.

- 1) Оптимизация управления материальными активами; повышении гибкости ценовой политики; сокращение «непрофильных» видов расходов Академии.
- 2) Внедрения аудита и анализа эффективности целевого использования средств.

Ожидаемый результат: Оценка эффективности деятельности структурных подразделений (лабораторий, центров) по использованию ими ресурсов, продуктивности использования трудовых, финансовых ресурсов, использования информационных систем и технологий и поиск внутренних ресурсов - обеспечит развитие, финансовую устойчивость, конкурентные позиции среди ведущих вузов подведомственных МСХ.

При выполнении заявленных Проектов прогнозируется увеличение объема НИОКР в расчете на одного НПП в 1,5 раза; увеличение объема затрат на исследования из собственных средств в 2 раза. Система распределения ресурсов (выделенных средств и софинансирования за счет внебюджетных средств Академии) будет строиться на следующих ключевых принципах:

- 15%-25% средств Программы развития выделяется на инвестиции в обще академические проекты;
- 50%-70% средств Программы развития выделяются на конкурентной основе в зависимости от достижения структурными подразделениями индикаторов Программы развития Академии, взятых на себя обязательств по достижению показателей программы развития Академии;
- 10%-20% средств Программы развития Академии выделяются на конкурентной основе - на реализацию прорывных направлений, в первую очередь – на новые междисциплинарные

исследовательские и образовательные инициативы в соответствии со стратегиями развития структурных подразделений Академии, скоординированными с Программой развития ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина.

2.8. Политика в области цифровой трансформации

Для организации и поддержки образовательного процесса по реализуемым образовательным программам в вузе создана электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС) в соответствии с требованиями ФГОС, имеющая распределенный характер и включающая ресурсы, размещенные на собственных серверах и в облачных хранилищах.

Цифровая среда Академии сегодня позволяет автоматизировать ключевые процессы образовательной, научной и административно-управленческой деятельности (приемная кампания, прием на работу, учет финансовых потоков, база контингента и т.п.). Цифровая среда Академии интегрирована с внешними средами, что создает условия для максимально быстрого обмена информацией.

На сегодняшний день компьютерная сеть Академии насчитывает более 600 единиц вычислительной техники. Пользователи сети имеют в своем распоряжении несколько информационных служб и сервисов, необходимых в учебе и работе, в том числе: выход в глобальную сеть Интернет по широкополосным выделенным линиям передачи данных на скоростях более 400 Мб/с; доступ к корпоративной сети и информационным сервисам, осуществляемый как по проводным технологиям, так и беспроводным (wi-fi); корпоративная электронная почта; внутренние и внешние Web-ресурсы; внутренняя ip-телефония; корпоративный электронный документооборот; электронно-библиотечная система; системы видеоконференцсвязи.

В 2020 году при поддержке АО «Россельхозбанк» начата реализация проекта «Кампусная карта» с единым цифровым идентификатором (Digital UID) для обеспечения персонализированного доступа студентов, сотрудников, контрагентов ко всем цифровым сервисам академии с любых пользовательских устройств. Организовано взаимодействие информационных систем Академии с информационными системами ФИС ГИА и Приема, ФИС ФРДО, Суперсервис «Поступление в вуз онлайн», ЕГИСМ ВАК, ГИС СЦОС. Обеспечена возможность оказания и оплаты основных услуг Академии в электронном виде. Академия подключена к цифровой платформе «Я в Агро», которая позволяет найти курсы для повышения квалификации, подобрать стажировку или работу для студентов. Реализована инфраструктура функционирования личных кабинетов абитуриента, обучающегося и преподавателя, в разработке находится система «Единый деканат».

Для обеспечения физической и информационной безопасности в Академии построена инфраструктура СКУД и IP-видеонаблюдения с применением технологий

интеллектуального анализа, внедрены системы централизованной антивирусной защиты, предотвращения утечек информации DLP, резервного копирования данных.

Цель цифровой трансформации Академии состоит в создании единого бесшовного физического и цифрового пространства, управляемого на основе данных и технологических решений, включающего в себя цифровые бизнес-процессы, сервисы и услуги.

Мероприятие 1. Внедрение цифровых технологий в образовательную, научную и административно-управленческую деятельность Академии в рамках реализации программы цифровой трансформации.

В части развития образовательных программ цифровой грамотности в Академии планируется создать учебно-научные лаборатории и оснастить их компьютерной, мультимедийной и оргтехникой, в том числе профильную студию для записи образовательного видеоконтента и создания онлайн-курсов, лабораторию «iVet Skills», лабораторию Цифровых технологий в АПК. Мероприятие также предусматривает внедрение инструментов документирования, анализа и реинжиниринга бизнес-процессов для всех основных видов деятельности Академии, включая требования по контрольным точкам их исполнения, генерации отчетности и критериям эффективности; формирование репозитория процессов Академии и установка привязки ролевой структуры в процессах к организационной структуре Академии; развитие серверных мощностей; реструктуризацию бизнес-процессов Академии на основе проводимой цифровой трансформации с применением программного решения БИТ.ВУЗ.

Ожидаемый результат: Внедрение автоматической обработки документов позволит минимизировать вероятность ошибок и потери при работе приемной комиссии с документами поступающих, обработке всех служб, работающих с контингентом. Будет создана удобная единая информационная система Академии, позволяющая регистрировать анкетные данные и заявления абитуриентов, выдача аналитики по абитуриентам, в том числе финансовой. Систематизировано и ускорено формирование приказов, регламентирующих процесс обучения. Налажен учет успеваемости, в том числе, по балльно-рейтинговой системе оценки знаний, формирование цифрового портфолио достижений обучающихся. Работа студентов в цифровых лабораториях позволит развивать профессиональные цифровые компетенции и навыки, работая с ПО компаний партнеров, входящих в консорциум. Использование технологий сбора больших данных для целей стратегического и оперативного управления; информации о научных и методических достижениях и выполнении ключевых показателей эффективности НПР.

Мероприятие 2. Развитие цифровых образовательных сервисов и повышение их доступности для всех целевых групп: абитуриентов, студентов, выпускников, НПР,

АУП, партнеров Академии.

Работа будет направлена на обеспечение образовательных программ интерактивным контентом, в том числе с применением мультимедийных средств и технологий VR и AR; разработку, реализацию, актуализацию и продвижение открытых онлайн-курсов в области ветеринарии, биотехнологии, зоотехнии, в том числе с участием организаций – членов Консорциума, в том числе для специализированных MOOK-платформ и их продвижение.

Ожидаемый результат: Использование мультимедийных средств и технологий VR и AR в обучении повысят вовлеченность обучающихся, делая учебный процесс более интерактивным и динамичным. Это стимулирует интерес и поощряет активное участие, что приводит к более глубокому пониманию дисциплин. Мультимедийные инструменты предоставляют возможности для персонализированного обучения, позволяя каждому обучаться в своем собственном темпе, который соответствует его индивидуальным потребностям. Использование MOOK-платформ с открытыми онлайн-курсами позволит охватить большую аудиторию слушателей, с целью внедрения лучших образовательных практик, ориентированных на решение профессиональных задач в области ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии с целью развития региона и страны.

Мероприятие 3. Модернизация цифровой инфраструктуры Академии в части серверного, коммутационного и мультимедийного оборудования для обеспечения информационной безопасности и цифрового суверенитета Академии.

Мероприятие предполагает разработку Стратегии цифровой трансформации на период 2024-2034 гг., в рамках которой предполагается определить необходимость совершенствования системы управления Академией, в т.ч. плановую модернизацию магистральной сети передачи данных (обновление оборудования, переход на магистральные сети 40-100 Гбит/с, реконструкция существующего парка компьютеров, мультимедийных аудиторий, оснащенных высокопроизводительным оборудованием (рабочие станции, печатающие устройства, 3D-сканерами, принтерами и программным обеспечением для образовательной деятельности и научных исследований. Реорганизация библиотеки в Центр трансфера академических знаний.

Ожидаемый результат: создание интегрированной информационной инфраструктуры позволит обеспечить поддержку научных, образовательных и административных процессов, а также повышение эффективности использования материальных, финансовых и интеллектуальных ресурсов, повышение оперативности, результативности и обоснованности управленческих решений, улучшение контроля организации деятельности Академии.

Мероприятие 4. Повышение цифровой культуры студентов и сотрудников Академии, в том числе за счет освоения компетенций в рамках образовательных программ ВО и ДПО.

В содержание образовательных программ высшего образования будут внедрены дополнительные модули, включающие изучение цифровых инструментов в профессиональной деятельности. В рамках реализации стратегических проектов будут разработаны и внедрены новые образовательные программы дополнительного профессионального образования, направленные на освоение сквозных цифровых технологий в сельском хозяйстве, в том числе с использованием сетевой формы. Совместно с индустриальными партнерами будут проведены образовательные мероприятия (студенческие интенсивы, проектные сессии для преподавателей, хакатоны и т.п.) по передовым технологиям разработки ПО и информационной безопасности.

Ожидаемый результат: Повышение количества обучающихся по дополнительным профессиональным образовательным программам, формирующим цифровые компетенции совместно с участниками консорциума. Повышение охвата образовательных программ всех направлений и уровней подготовки элементами, формирующими цифровые компетенции и навыки использования цифровых технологий у обучающихся и преподавателей, с целью подготовки квалифицированных кадров для цифровой экономики в АПК.

2.9. Политика в области открытых данных

ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина придерживается политики открытости во всех сферах своей деятельности. Необходимая информация по основным направлениям деятельности публикуется на сайте ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина, в виде, доступном для ознакомления заинтересованными лицами. В настоящее время на официальном сайте размещаются данные, предусмотренные ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ, и соответствующие требованиям к официальным сайтам образовательных учреждений, предъявляемым Правительством РФ и Рособrnадзором. Таким образом, обеспечивается гласность и прозрачность действий руководителей всех уровней, публичность принимаемых решений, открытость конкурсных процедур. Реализуется проект электронной приемной ректора. Политика в области открытых данных, являющихся эффективным инструментом развития ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина, предусматривает участие в процессах разработки и внедрения систем открытых данных в образовательную и научную деятельность. В области образования это позволит достичь нового уровня интеграции как с вузами – членами Консорциума, так и с зарубежными вузами посредством открытия данных ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина и связывания их с данными других вузов. В сфере науки политика открытых данных будет содействовать развитию междисциплинарных и междуниверситетских исследовательских проектов (НИР), а в

области управления Академии открытые данные позволят оптимизировать рабочие процессы, эффективно использовать инструменты общественного контроля и самоуправления.

К основным целям политики открытых данных ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина относятся повышение публичности и открытости деятельности, популяризация и увеличение влияния Академии на образовательную и научную среду внутри и за пределами Российской Федерации.

Мероприятие 1. Повышение доступности данных для абитуриентов, студентов, выпускников, преподавателей, сотрудников и других заинтересованных лиц за счет внедрения современных коммуникационных инструментов.

Публикация актуальных данных, удовлетворяющих потенциальные запросы различных категорий потребителей: родителей и абитуриентов (средний балл ЕГЭ, количество мест в общежитиях, информация о выпускниках); работодателей (данные цифрового следа студентов и выпускников); преподавателей (раскрытие в нужном объеме образовательных курсов, методик преподавания и планирования учебной деятельности для демонстрации ценности образовательной модели Академии и тиражирования успешного опыта); исследователей и промышленных партнеров (репозиторий электронных ресурсов научно-технической информации, позволяющий в том числе предоставлять свободный доступ и обмен результатами исследований (open protocols — open data — open access), а также информация об имеющемся научном оборудовании), студентов (база для ведения исследований и разработки проектов в рамках обучения).

Ожидаемые результаты: Повышение доступности информации о деятельности Академии, привлечение потенциальных абитуриентов и партнеров. Создание и размещение к 2027 г. открытых баз данных не менее 50% научно-исследовательских работ и проектов совместно с членами Консорциума и промышленными партнерами, пригодные для последующей машинной обработки. Обеспечение эффективного контроля исполнения действующих правил, участие общественности в работе ФГБОУ ВО МГАВМиБ – МВА имени К.И. Скрябина, развитие сотрудничества в области образования и науки с ведущими университетами. Реорганизация библиотеки в Центр трансфера академических знаний.

Мероприятие 2. Формирование и реализация системы освещения во внутреннем и внешнем контуре результатов деятельности Академии, в том числе в рамках исполнения программы «Приоритет-2030».

Создание к 2026 г. облачного портала «Открытая Академия» для накопления массива данных в сфере образования, научно-исследовательской деятельности, трансфера знаний и технологий, молодежной политики.

Ожидаемые результаты: Формирование на основе результатов, полученных при реализации стратегических проектов в рамках программы стратегического академического лидерства «ПРИОРИТЕТ-2030», открытых данных, содержащих сведения о достижении стратегических и операционных задач развития Академии не реже одного раза в месяц, а по ограниченному набору данных – в режиме онлайн.

3. Стратегические проекты, направленные на достижение целевой модели

3.1. Описание стратегического проекта № 1

Стратегический проект «Ветеринарное благополучие АПК» направлен на обеспечение ветеринарного благополучия и биологической безопасности отечественного животноводства, а также формирование системы опережающей подготовки кадров для устойчивого развития АПК.

Реализация стратегического проекта непосредственно влияет на все политики Академии, обеспечивая технологическую образовательную среду и современную научно-исследовательскую базу в области ветеринарной медицины и биотехнологии на уровне научно-образовательных центров – лидеров. Системная инфраструктура и уникальные компетенции позволят повысить профориентационную привлекательность и эффективную реализацию молодёжной политики, направленные на развитие реального сектора экономики, критически нуждающегося в профессиональных кадрах и импортозамещении целевого продукта (вакцин, тест-систем, лекарственных препаратов, кормовых добавок, лечебно-профилактических и стимулирующих технологий в животноводстве).

Реализация проекта позволит создать научно-образовательный консорциум, с целью повышения качества подготовки высококвалифицированных кадров в области ветеринарии и биотехнологии.

Реализация стратегического проекта «Ветеринарное благополучие АПК» позволит российским вузам, осуществляющим подготовку специалистов по образовательным программам «Ветеринария», «Биотехнология», усовершенствовать методики преподавания, модернизировать материально-техническую базу и улучшить кадровый потенциал профессорско-преподавательского состава за счет поддержки молодых ученых, имеющих исследовательский опыт в области ветеринарии. Члены консорциума получат доступ к академической среде, за счет чего могут интенсифицировать свою научно-исследовательскую деятельность.

Индустриальными партнерами развития направления будут являться ООО «Торговый-дом ВИК», ООО «НВЦ Агроветзащита», ООО «Нита-Фарм», ООО

«Ветбиохим», ООО «Агровет», ПАО «Группа Черкизово», ГК «Эконива», ООО НПО «МикроМир».

Создание крупнейшей среди аграрных вузов Российской Федерации системы концентрации человеческого капитала в сфере ветеринарной медицины и биобезопасности, будет способствовать развитию современных технологий в научно-исследовательской области.

3.1.1. Наименование стратегического проекта.

Ветеринарное благополучие АПК

3.1.2. Цель стратегического проекта.

Создание и внедрение в производство отечественных вакцин, биотехнологических средств, методов профилактики болезней и лечения животных для обеспечения ветеринарного благополучия и биологической безопасности отечественного животноводства, а также формирование системы опережающей подготовки кадров для устойчивого развития АПК.

Для реализации стратегического проекта, выделены два трека:

Трек 1. - Ветеринария 2.0

Трек 2. - Биотехнологии для животных

Цель Трека 1. – «Ветеринария 2.0»

Разработка и внедрение мер по обеспечению ветеринарного благополучия и биологической безопасности отечественного животноводства.

Цель Трека 2. - “Биотехнологии для животных”

Создание и внедрение в производство отечественных вакцин, диагностикумов и других биотехнологических средств ветеринарного применения на основе интеграции ключевых элементов образовательной среды и наукоемких исследовательских и проектных программ.

3.1.3. Задачи стратегического проекта.

Задачи Трека 1. – «Ветеринария 2.0»

1. Разработка новых лекарственных средств и биологически активных веществ для животных и сельскохозяйственной птицы;
2. Создание новых стандартов лечения и профилактики болезней животных с их внедрением в ветеринарную практику;
3. Разработка программ мониторинга и прогнозирования эпизоотических рисков на предприятиях АПК в субъектах Российской Федерации;
4. Создание банка генетических материалов и программ репродукции животных;
5. Разработка цифровых систем для оптимизации менеджмента ветеринарных мероприятий;
6. Координация инжиниринга и реализации образовательных программ по направлению «Ветеринария», а также разработка и внедрение новых образовательных программ ветеринарной интернатуры, магистратуры и ДПО в рамках концепции единого образовательного пространства.

Задачи Трека 2. - “Биотехнологии для животных”

1. Разработка новых вакцин и технологий нового поколения для ветеринарии и животноводства;
2. Разработка современных систем диагностики наиболее распространенных заболеваний животных;
3. Развитие цифрового моделирования в области производства биофармацевтических средств ветеринарного применения;
4. Создание коллекции штаммов полевых изолятов для изучения биологических свойств и отбора штаммов-кандидатов;
5. Углубленная интеграция образовательного процесса и проектного менеджмента в достижении уникальных компетенций новейшими составляющими материально-технической базы на уровне мировых лидеров, кадровое обеспечение биокOMBинатов, институтов и предприятий биологической промышленности в области ветеринарии и животноводства, включая птицеводство, пчеловодство и аквакультуру;
6. Увеличение доли российской науки в области иммунологии на глобальном рынке исследований.

3.1.4. Ожидаемые результаты стратегического проекта.

Ожидаемые результаты Трека 1. – «Ветеринария 2.0»

1. Создание не менее 10 лекарственных средств и биологически активных препаратов для предприятий АПК;
2. Разработка не менее 16 новых актуальных стандартов лечения и профилактики болезней животных;
3. Разработка и внедрение 5 модулей цифровых систем менеджмента ветеринарных мероприятий;
4. Разработка 10 программ независимой оценки эпизоотических рисков на предприятиях АПК в субъектах Российской Федерации;
5. Создание центра репродуктивных технологий животных и банка генетического материала, с последующей разработкой программ репродукции животных;
6. Создание клинико-экспериментального центра изучения болезней сельскохозяйственных животных;
7. Создание лаборатории гематологии;
8. Создание центра освоения практических компетенций для ветеринарных специалистов;
9. Создание на базе федерального учебно-методического объединения вузов по укрупненной группе специальностей и направлений подготовки 36.00.00 Ветеринария и Зоотехния Межвузовского координационного центра инжиниринга.

Ожидаемые результаты Трека 2. – «Биотехнологии для животных»

1. Создание не менее 10 отечественных биопрепаратов, тест-систем, способов защиты здоровья животных и обеспечения биологической безопасности населения ветеринарного назначения, в том числе не менее 5 новых отечественных вакцин для ветеринарии по запросу отраслей животноводства. Проведение не менее 10 комплексных исследований эффективности инновационных биофармацевтических средств для применения в животноводстве
2. Разработка не менее 5 диагностических систем для выявления наиболее распространенных заболеваний животных.
3. Создание не менее 5 цифровых моделей систем и процессов для производства биофармацевтических препаратов, для оценки эффективности и безопасности лекарственных средств.

4. Создание собственной коллекции штаммов микроорганизмов, в том числе производственных.
5. Открытие центра биотехнологии и прикладной иммунологии, включающего лабораторию клеточных технологий, лабораторию ДНК-технологий, лабораторию прикладной иммунологии; центра микробиологических исследований с коллекцией штаммов (лаборатория масс-спектрометрии, бактериологическая лаборатория с музеем штаммов); биоинженерного центра разработки, прототипирования и испытания лекарственных средств, включающего лабораторию инженерного моделирования, прототипирования систем и установок, лабораторию биологического моделирования и контроля качества с виварием лабораторных животных.
6. Будет издано не менее 40 статей в международных базах Web of Science и Scopus и не менее 100 научных статей в российских индексируемых базах.

3.2. Описание стратегического проекта № 2

Проект «**Технологии производства продукции животноводства**» направлен на научное обеспечение комплексного развития животноводства РФ и подготовку высокопрофессиональных специалистов для племенного животноводства, поиск генетических механизмов по совершенствованию современных пород, линий, типов, кроссов и питания сельскохозяйственных животных, птиц и рыб.

Концепция проекта предусматривает разработку и внедрение в практику отечественного животноводства современных рецептур комбикормов, кормов и кормовых добавок, адаптивных систем содержания и кормления животных, интеллектуальных систем и программ нутригеномной и морфологической оценки животных, повышающих эффективность их селекции, генетики, нутригеномики и нутрициологии. А также разработку и внедрение технологий эффективной утилизации некондиционной продукции животного происхождения путем рециклинга для расширения кормовой базы животноводства.

Для реализации комплексных научно-технических проектов с участием индустриальных партнеров планируется создание научных лабораторий и центров по генетике, нутригеномике, нутрициологии, контролю качества и безопасности продукции животноводства и ее рециклингу.

Индустриальными партнерами являются селекционно-генетический центр «Смена», СПК ПЗ «Ромашковский», СПК ПЗ «Красный октябрь», ООО «АПК» «Вохринка», АО ПЗ «Ульянино», ООО «Сельхозпродукты», СХПК «Племзавод Майский», Коломенский рыбхоз «Осенка», ООО "Бифф биос корма для рыб", «Торговый-дом ВИК», ООО «Эрман», АО ТД «Меридиан», ГК «Эконива», МПЗ «Богородский» и др.

Координация и взаимодействие в рамках стратегического проекта будет осуществляться Департаментом животноводства и племенного дела Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Реализация стратегического проекта позволит создать практико-ориентированные образовательные программы для подготовки, переподготовки и повышения квалификаций аграрных кадров с ориентацией на инновационные селекционно-генетические технологии, нутригеномику и нутрициологию. Привлечь талантливую молодежь к научно-исследовательской работе в области зоотехнии, создать научные школы и кружки по генетике, селекции, нутригеномике и нутрициологии животных, развить навыки ведения проектной деятельности обучающимися, а также совершенствовать системы студенческого самоуправления, посредством вовлечения молодежных инициатив в программу развития академии. В рамках стратегического проекта запланировано создание объектов интеллектуальной собственности их коммерциализация, развитие инфраструктуры и кампуса.

3.2.1. Наименование стратегического проекта.

Технологии производства продукции животноводства

3.2.2. Цель стратегического проекта.

Разработка и модернизация существующих технологий получения продукции животноводства, включая создание отечественных кормов и кормовых добавок, с учетом селекционно-генетических и нутрициологических факторов, влияющих на эффективность животноводства, а также внедрение методик оценки качества, безопасности и вторичной переработки продуктов питания животного происхождения.

Для реализации стратегического проекта, выделены два трека:

Трек 3. - Зоотехнологии селекции и кормления животных.

Трек 4. - Продукция животноводства.

Цель Трека 3. – «Зоотехнологии селекции и кормления животных»

Обеспечение АПК России новыми научными разработками и кадрами для совершенствования существующих технологий генетики, селекции, разведения и питания сельскохозяйственных животных, птиц и рыб путем создания мультидисциплинарного научно-образовательного центра опережающей подготовки специалистов в области зоотехнии.

Цель Трека 4. – «Продукция животноводства»

Разработка высокочувствительных методов обнаружения, идентификации и количественного (качественного) определения новых и потенциально опасных загрязнителей природного и антропогенного происхождения, в пищевой продукции. Создание рецептурных решений производства продуктов питания функционального назначения с заданными свойствами. Разработка и внедрение технологий эффективной утилизации некондиционной продукции животного происхождения путем рециклинга для расширения кормовой базы животных.

3.2.3. Задачи стратегического проекта.

Задачи Трека 3. – «Зоотехнологии селекции и кормления животных»

1. Разработать современные рецепты комбикормов, кормов и кормовых добавок для животных и гидробионтов.
2. Разработать отечественные адаптивные системы содержания и кормления животных для обеспечения импортозамещения.
3. Разработать и внедрить в племенное животноводство интеллектуальные системы, методы и программы, повышающие эффективность селекции и питания животных включающие геномику, нутригеномику, нутрициологию, биоинформатику, биоинженерию и искусственный интеллект для устойчивого развития агропромышленного комплекса и сельских территорий России.
4. Разработать методы, позволяющие оценивать и разрабатывать биопрепараты на способность изменять экспрессию генов и микробный профиль в

- желаемом направлении и программы нутригеномной и морфологической оценки животных.
5. Провести мероприятия комплексной оценки зоотехнологических рисков предприятий АПК и коммерциализацию научных разработок в области зоотехнии.
 6. Разработать и внедрить новые образовательные программы высшего и дополнительного профессионального образования, ориентированные на опережающую подготовку специалистов для племенного животноводства, в том числе в области молекулярно-генетического анализа популяций животных способных выявлять гены, позволяющие оценивать популяции по генетическому разнообразию, проводить отбор желаемых генотипов по комплексу показателей исходя из требований рынка.

Задачи Трека 4. – «Продукция животноводства»

1. Разработка методик для оценки качества и биологической безопасности продукции животноводства.
2. Создание рецептур продуктов функционального назначения с заданными свойствами.
3. Разработка и внедрение способов биотрансформации пищевых продуктов животного происхождения с истекшими сроками годности, фальсифицированной продукции, брака, отходов перерабатывающих предприятий с целью производства кормов для животных.
4. Разработка ветеринарно-санитарных критериев оценки качества и совершенствование систем мониторинга безопасности и контроля фальсификации продукции животноводства и продуктов питания животного происхождения.
5. Создание научно-испытательного центра практической направленности по разработке и внедрению передовых технологий в современную индустрию АПК и коммерциализации научных разработок.
6. Разработка и внедрение новых образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования, ориентированных на повышение кадрового потенциала в сфере производства и переработки продукции АПК.

3.2.4. Ожидаемые результаты стратегического проекта.

Ожидаемые результаты Трека 3. – «Зоотехнологии селекции и кормления животных»

1. Разработка **не менее 24** рецептур комбикормов, кормов и кормовых добавок отечественного производства для животных и объектов аквакультуры.
2. Подготовка **не менее 6** Программ нутригеномной и морфологической оценки для отечественного животноводства и птицеводства.
3. Разработка **не менее 8** отечественных адаптивных систем содержания и кормления животных для обеспечения импортозамещения.
4. Проведение **не менее 15** мероприятий комплексной оценки зоотехнологических рисков предприятий АПК.
5. Разработка **не менее 10** программ повышения эффективности выращивания объектов аквакультуры.
6. Коммерциализация научных разработок по зоотехнии, полученных в ходе реализации стратегического проекта.
7. Создание **не менее 3-х новых лабораторий** по генетике, нутригеномики, нутрициологии и прикладной морфологии.
8. Трудоустройство выпускников **не ниже 80%**.
9. Разработка и внедрение в практику племенного животноводства **не менее 10** современных интеллектуальных систем и программ, повышающих эффективность селекции, генетики, нутригеномики и нутрициологии сельскохозяйственных животных, птиц и рыб.
10. Разработка **не менее 10** практических рекомендаций по оценке и созданию новых биопрепаратов способных изменять экспрессию генов и микробный профиль в заданном направлении.
11. Подготовка ежегодно **не менее 25** высокопрофессиональных специалистов для племенного животноводства, владеющих уникальными знаниями и практическими навыками в области селекционно-генетических технологий, нутригеномики и нутрициологии.

Ожидаемые результаты Трека 4. – «Продукция животноводства»

1. Разработка не менее 24 рецептур продуктов питания функционального назначения с заданными свойствами.
2. Разработка не менее 8 методик контроля пищевой продукции, обеспечивающей её безопасность, качество и подлинность.

3. Разработка нормативной, технической и патентной документации на научные разработки в области рециклинга продуктов питания для использования в кормлении животных в соответствии с задачами проекта (не менее 8 НТД).
4. Подготовка кадров для предприятий, перерабатывающих продукцию животного происхождения.
5. Подготовка высококвалифицированных специалистов в области производства и переработки продукции животноводства, владеющих основными профессиональными компетенциями (не менее 25 чел. ежегодно) и трудоустройство выпускников не ниже 80 %.
6. Коммерциализация научных разработок по расширению ассортимента продуктов питания функционального назначения с заданными свойствами, производства кормов для животных путем биотрансформации продуктов с истекшим сроком годности и вторичных сырьевых ресурсов животного происхождения (перопуховое, кишечное сырье).
7. Создание центра контроля качества и безопасности продукции животноводства.
8. Создание научно-испытательного центра рециклинга в животноводстве.

4. Ключевые характеристики межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

4.1. Структура ключевых партнерств

Структура партнерств Академии включает в себя все основные блоки: органы государственной власти, научно-исследовательские организации, организации АПК и перерабатывающей промышленности, ВУЗы, организации систем и среднего профессионального образования, регионы, бизнес, а также общественные (в том числе отраслевые) организации.

Ключевые партнерства можно подразделить на следующие направления:

- 1) Исследования по приоритетным направлениям и выполнение грантов и научных программ;
- 2) Подготовка высокопрофессиональных кадров;

Со многими партнерами Академией осуществляется сотрудничество по нескольким направлениям деятельности, среди них можно выделить их роль в экспертизе и реализации образовательных программ, участие в разработке и получении научно-технической продукции, популяризации аграрных профессий.

Сегодня в вузе работает 12 научных школ, практикоориентированный профессорско-преподавательский состав, включающий в себя представителей органов государственной власти, а также руководителей государственных корпораций и коммерческого сектора.

Работы проводятся совместно с ведущими учеными научно-исследовательских и образовательных учреждений МСХ РФ, РАН, в том числе НИИ, входящих в Ассоциацию «Ветеринария, зоотехния и биотехнология». Заказчиками на НИОКР, проводимых Академией, являются более 100 ключевых предприятий АПК, в том числе: ГК «Черкизово», «Эконива», АО «ФосАгро», ООО «ТОРГОВЫЙ-ДОМ ВИК», ООО «НВЦ АГРОВЕТЗАЩИТА», ООО «НИТА-ФАРМ», ООО «БИОТРОФ», ООО «ВЕТБИОХИМ», ООО «Агровет», ФКП «Щелковский биокомбинат», ООО «ЛАБОРАТОРИЯ БИОМЕДИЦИНСКОЙ ИНЖЕНЕРИИ», ООО «БИО Индастриз», ООО «Биотроф», АО «Лимкорм Петфуд», АО «Апатит», АО «Институт фармацевтических технологий» и др.

В консорциуме с отраслевыми НИИ проводятся исследования и разработки в области агро- и биотехнологий, ветеринарии, а также совместные проекты по научно-образовательной и экспертной деятельности. Ключевые НИИ: ФГБОУ «Всероссийский научно-исследовательский институт биологической промышленности» (ВНИИТиБП), ФГБУ «Всероссийский государственный центр качества и стандартизации лекарственных средств для животных и кормов» (ВГНКИ), ФГБОУ ВО «Всероссийский научно-исследовательский институт защиты животных» (ВНИИЗЖ), ФГБОУ «Всероссийский научно-исследовательский институт животноводства» (ВИЖ).

В рамках консорциума, организованного в 2021 году с «ВНИИЗЖ», «ВГНКИ», НИЦ «Курчатовский институт», «ВНИТИБП», по реализации проекта «Создание комплекса средств защиты против экономически и социально значимых болезней животных на основе отобранных методами геномного секвенирования производственных штаммов микроорганизмов» ФНТП развития генетических технологий на 2019-2027 годы, разработаны технологии, тест-системы, иммунобиологические препараты, диагностические наборы реагентов и подготовлен комплект технических документов для разработанных тест-систем.

В рамках федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы». Мероприятие 1.3 Проведение прикладных научных исследований и разработок, направленных на создание продукции и технологий тема проекта «Разработка комплексной технологии экологически безопасной утилизации (рециклинга) отходов животного происхождения в сырьё нового поколения товаров медицинского, фармацевтического, ветеринарного, кормового и иного назначения».

Ключевые партнерства по направлению стратегического проекта “Ветеринарное благополучие АПК”

Ключевыми партнерами стратегического проекта “Ветеринарное благополучие АПК” являются: ООО «Торговый-дом ВИК», ООО «НВЦ Агроветзащита», ООО «Нита-Фарм», ООО «Ветбиохим», ПАО «Группа Черкизово», ГК «Эконива», АО “Лимкорм Петфуд”, ООО “МЕД-ВЕТ”, ФГБНУ “Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт биологической промышленности”, ООО “Агровет”, ООО НПО “МикроМир”, ООО “А-ТРЕЙД”, ООО “Биосинтез”,

НПО “Микроэкологии”, ООО “НПП Инотехагро”, ООО “Агроэковосток”, ООО “Т-хелпер клеточные технологии”, ООО “Биотехагро”, АО “Мосагроген”, ООО “Дельтабиотех”. Академические партнеры имеют богатый опыт в реализации совместных научно-образовательных проектов, являющиеся заказчиками на получение научно-технической продукции. Ключевые партнеры являются сторонниками практикоориентированного образования, участвуют в актуализации или рецензировании образовательных программ, программ дисциплин, практик. Ключевые партнеры организуют кейс-чемпионаты, интеллектуальные соревнования, научные конкурсы и чемпионаты профессионального мастерства, выступают в качестве базовых площадок для освоения практических знаний. Организации предоставляют материально-техническое обеспечение для выполнения научных проектов. В рамках профориентации осуществляют популяризацию будущей профессии с учащимися старших классов и обучающимися СПО. Выступают заказчиками по целевой подготовке специалистов, а также оказывают финансовую поддержку талантливым студентам.

Ключевые партнерства по направлению стратегического проекта «Технологии производства продукции животноводства»

В качестве ключевых партнеров стратегического проекта для организации консорциума выступают ФНИЦ ВИЖ имени Л.К. Эрнста, с ФНИЦ «ВНИТИП» и ГК «Мегамикс». Также индустриальными партнёрами развития передовой зооинженерии являются Селекционно-генетический центр «Смена», ПК ПЗ «Ромашковский», СПК ПЗ «Красный октябрь», ООО «АПК» «Вохринка», АО ПЗ «Ульянино», ООО «Сельхозпродукты», СХПК «Племзавод Майский», Коломенский рыбхоз «Осенка», ООО "Бифф биос корма для рыб", «Торговый-дом ВИК», ООО «Эрман», АО ТД «Меридиан», ГК «Эконива», МПЗ «Богородский» и др. Все индустриальные партнеры являются лидерами в своих направлениях деятельности, имеют современную материально-техническую базу, опыт по внедрению передовых технологий в сельскохозяйственный процесс и выступают площадками для практикоориентированного обучения специалистов и проведения передовых исследований в области зоотехнии.

4.2. Описание консорциума(ов), созданного(ых) (планируемого(ых) к созданию) в рамках реализации программы развития.

Создаваемый в рамках программы развития Академии консорциум **“Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии”** формируется по проблемно-тематическому принципу, включает в себя базовую организацию (Академию) и участников, выполняющих функциональные задачи в рамках достижения целей консорциума, направленных на решение фундаментальных и прикладных задач и трансфер знаний и технологий.

Консорциум создается с целью объединения комплементарных компетенций и инфраструктурных возможностей участников для решения задач проектов. Реализация задач членов консорциума будут распределяться в соответствии с направленностью стратегических проектов, компетентностными профилями организации и ее интересами. Реализация стратегических проектов участниками консорциума будет иметь результатом проведение прорывных научных исследований, создание наукоемкой продукции и технологий, развитие кадрового потенциала отрасли и социально-экономического потенциала региона.

Участники консорциума решают свои собственные задачи, при этом вносят собственный вклад в достижение Академией стратегической цели и реализацию стратегических проектов. Консорциум планируется к созданию в форме объединения на основе соглашения.

Консорциум создается в целях развития всех направлений деятельности организации: образовательной, исследовательской, инновационной, просветительской и экспертной, — путем достижения качественных результатов по всем направлениям и тиражирования позитивного опыта.

Функционирование консорциума будет базироваться на формируемой участниками общей системе обязательных норм. Основой этой системы выступают коллегиальные решения, при необходимости имеющие документальное оформление. Деятельность консорциума направлена на формулирование и трансляцию вовне лучших практик, в связи с чем разработка системы норм деятельности считается одной из приоритетных.

Распределение прав будет производиться на основании вклада каждого из участников консорциума в формирование результата.

Представители органов государственной власти субъектов Российской Федерации и организаций реального сектора экономики включены в систему управления посредством участия в Попечительском совете. Функционирование образованного консорциума обеспечивает включенность представителей партнеров в базовые процессы Академии путем повышения качества профессиональной экспертизы и расширения спектра решаемых задач.

Порядок доступа к оборудованию и инфраструктуре партнеров обеспечивается путем закрепления положений о совместном использовании оборудования и инфраструктуры в соглашении об образовании консорциума.

Работа консорциума строится на принципах максимальной открытости и доступности для партнеров возможностей каждого. Исходя из собственного потенциала, члены консорциумов самостоятельно определяют форму и содержание индивидуальных образовательных траекторий обучающихся, свою «пропускную способность». Развитие академической мобильности для НПР между участниками консорциумов является принципиально важным направлением функционирования консорциумов.

Участники консорциума стремятся к максимальному вкладу в объекты коллективного пользования при условии принятия коллегиального решения о создании и развитии каждого конкретного объекта инфраструктуры.

Значимость создаваемого консорциума определяется, помимо трансфера знаний и технологий в актуальных областях знания, обеспечением синергетического эффекта, обеспечивающего повышение общей продуктивности научной деятельности организаций-участников. Кроме того, консорциум привносит особые требования к качеству управления научной деятельностью, соблюдению норм научной этики, характеру соглашений о распределении прав на создаваемые результаты интеллектуальной деятельности.

Для реализации стратегического проекта **«Ветеринарное благополучие АПК»** предполагается кооперация участников путем консолидации материально-технического оснащения экспериментальных площадок ведущих научно-исследовательских организаций, крупнейшими агрохолдингами страны, ветеринарным бизнес-сообществом, создание наукоёмких центров на базе академии для осуществления инновационных научно-технических прорывных

технологий по созданию новых отечественных вакцин, лекарственных препаратов и биологически активных веществ, а также новых стандартов обеспечения здоровья животных и повышения эффективности агропромышленной отрасли, что заложит прочный фундамент для подготовки конкурентоспособного и практико-ориентированного отечественного ветеринарного образования и создаст необходимые условия для качественной реализации образовательных программ высшего образования, программ ветеринарной интернатуры и программ ДПО, что позволит обеспечить аграрную отрасль Российской Федерации компетентными кадрами в области ветеринарии и биотехнологии.

Роль ФГБУ «ВГНКИ» заключается в создании необходимых условий по реализации проекта путем достижения основных целевых показателей, в части, интеграции новых образовательных программ ветеринарной интернатуры, программ ДПО по подготовке высококвалифицированных и узкоспециализированных кадров ветеринарных служб, что обеспечит ветеринарное благополучие и отраслевое лидерство обучающихся в агропромышленном комплексе Российской Федерации. Партнер консорциума организует на территории РФ систему государственной политики в области обеспечения качества лекарственных средств для животных, кормов и безопасности в ветеринарно-санитарном отношении продукции животного и растительного происхождения в целях охраны здоровья животных и населения от болезней, общих для человека и животных (является основным органом по сертификации ветеринарных препаратов), а его мультифункциональность и высокая оснащенность материально-технической базы послужит основой для успешной реализации научных исследований для проведения прикладных и фундаментальных исследований, в том числе междисциплинарного направления на экспериментальных площадках Базовой кафедры «Биологическая безопасность объектов ветеринарного надзора и обращения лекарственных средств в ветеринарии».

Роль ООО «Лечебно-диагностический ветеринарный центр Московской Ветеринарной Академии» заключается в обеспечении софинансирования и реализации стратегического проекта «Ветеринарное благополучие АПК», путем участия в программе ветеринарной интернатуры, организации мастер-классов для обучающихся, с привлечением ведущих узкопрофильных специалистов. ЛДВЦ МВА выступит площадкой для реализации программ дополнительного

профессионального образования, программ практик, а также площадкой для базовой кафедры инновационной ветеринарной медицины мелких домашних животных. Кроме того, в результате совместного научно-практического сотрудничества специалистов Академии с ЛДВЦ МВА будут разработаны стандарты и методические рекомендации по лечению животных с инфекционными и неинфекционными патологиями

Роль ФГБУ ВНИИЗЖ заключается в расширении возможностей академии в разработке стандартов диагностики, лечения и профилактики болезней животных с учетом передовых достижений науки и практики. Обладая значительным потенциалом по производству высокоэффективных диагностикумов и экологически безопасных лекарственных средств ветеринарного назначения член консорциума будет обеспечивать практикоориентированный подход в образовании с учетом применения цифровых компетенций на инновационном оборудовании, в том числе на площадке информационно-вычислительного центра Россельхознадзора. Даст возможность студентам и ученым академии выполнять научные исследования на современном оборудовании, в рамках совместных научных грантов, госзаданий, стартапов, договоров на создание научно-технической продукции.

ФКП «Щелковский биокомбинат» реализует целевой запрос на новые вакцинопрепараты и технологии, участие в разработке вакцин и технологий нового поколения для ветеринарии и животноводства, формирование современной технологичной образовательной среды, производственное внедрение разработок, развитие системы подготовки и трудоустройства кадров с уникальными компетенциями для обеспечения импортозамещения в индустрии вакцин и других биопрепаратов ветеринарного назначения. Ключевой участник консорциума в проекте – ФКП «Щелковский биокомбинат» выступает в ролях поставщика технологий, методик и экспертиз, а также в роли партнера в апробации и оценке качества разработок. Является производственной площадкой для внедрения и масштабирования инновационных биопрепаратов.

Роль ФГБНУ «ВНИТИБП» заключается в участии в сложных наукоемких исследованиях по созданию вакцин нового поколения, предоставление материально-технической базы геномных исследований и генно-инженерного моделирования в разработке вакцин и технологий нового поколения, консультирование и участие в развитии образовательной среды для получения

уникальных компетенций, развитие цифрового моделирования в области биотехнологии лекарственных средств, их контроля и апробации. ВНИТИБП в консорциуме наделен следующими типами ролей: поставщик технологий, методик и экспертизы; партнеры в проведении исследований, разработке технологических, методических и образовательных решений. Является научно-исследовательским и экспертным центром по разработке и оценке импортозамещающих биофармтехнологий в ветеринарии.

Для реализации стратегического проекта **«Технологии производства продукции животноводства»** участниками консорциума создается союз ведущих научных, образовательных и производственных организаций, который объединит их интеллектуальные ресурсы, возможности современной материально-технической базы и финансовые средства для создания мультидисциплинарного научно-образовательного центра опережающей подготовки специалистов в области зоотехнии для обеспечения АПК России новыми кадрами и научными разработками по совершенствованию существующих технологий генетики, селекции, разведения и питания сельскохозяйственных животных, птиц и рыб.

ООО «Мегамикс» имеет большой опыт в разработке и внедрению в производство новых рецептов комбикормов и кормовых добавок. Объем его производства составляет 30 % от российского рынка комбикормов и 2 % от мирового. Оно обеспечит софинансирование создания на базе МВА имени К.И. Скрябина современного научно-исследовательского центра: «Научный центр нутрициологии в животноводстве». Функционирование которого позволит разрабатывать и внедрять в практику АПК современные интеллектуальные системы и программы, повышающие эффективность питания и выращивания сельскохозяйственных животных, птиц и рыб.

ФНИЦ ВИЖ имени Л.К. Эрнста является ведущим научно-исследовательским центром нашей страны в области животноводства и предоставит материально-техническую базу для развития базовой кафедры генетических технологий в животноводстве. Это позволит обучающимся приобретать теоретические знания и практический опыт для формирования целостной системы универсальных знаний по молекулярно-генетическому анализу (ДНК-диагностике) сельскохозяйственных животных, птиц и рыб. Подготовит их к научно-исследовательской деятельности в части междисциплинарных областей, приобретении навыков в проведении экспериментальных молекулярно-генетических исследований, интерпретации и

анализу полученных результатов, и работе с базами данных генетической и геномной информации NCBI в геномном браузере Ensembl.

ФНЦ «ВНИТИП» является ведущим научно-исследовательским институтом нашей страны в области птицеводства. Он будет способствовать развитию новой базовой кафедры передовых технологий в птицеводстве и привлечет к научно-образовательной работе экспертов, способных разрабатывать новые методы и программы, повышающие эффективность селекции современных кроссов птицы, включающие геномику, нутригеномику и биоинформатику, а также научить студентов современным методам позволяющим оценивать биопрепараты на способность изменять экспрессию генов и микробный профиль птицы в желаемом направлении.

АО «Лимкорм Петфуд» является одним из отечественных лидеров по производству комбикормов для объектов аквакультуры и мелких животных. Имеет большой опыт по запуску в промышленное производство новых видов кормов. Оно предоставит свою материально-техническую базу для апробирования крупнотоннажного производства новых рецептов комбикормов для объектов аквакультуры и мелких животных.

ПАО «Группа Черкизово» является производителем и переработчиком мяса птицы, свинины и комбикормов в России, привлечет к научно-образовательной работе экспертов, предоставит материально-техническую базу обучающимся для приобретения теоретических знаний и практических умений для формирования целостной системы универсальных знаний по переработке и производству мясной продукции из свинины и мяса птицы. Подготовит их к научно-исследовательской деятельности в части междисциплинарных областей, приобретении навыков в проведении экспериментальных исследований по выпуску продуктов питания функционального назначения.

Охват стратегическими проектами политик университета по основным направлениям деятельности

Политика университета по основным направлениям деятельности	Ветеринарное благополучие АПК	Технологии производства продукции животноводства
Образовательная политика	+	+
Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	+	+
Молодежная политика	+	+
Политика управления человеческим капиталом	+	+
Кампусная и инфраструктурная политика	+	+
Система управления университетом	+	+
Финансовая модель университета	+	+
Политика в области цифровой трансформации	+	+
Политика в области открытых данных	+	+

Характеристики, необходимые для достижения результата предоставления гранта

Наименование показателя	Ед. измерения	ФАКТ			ПЛАН										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
ПРГ1. Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в образовательной организации высшего образования (далее - университет), в том числе посредством онлайн-курсов	человек	2477	2562	3226	3329	3500	3650	3800	3950	4100	4270	4440	4600	4770	5000
ПРГ2. Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов), по каждому из мероприятий программ развития, указанных в пунктах 5 и 51 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образования для	единица	0	0	0	0	18	27	31	35	32	39	38	38	41	51

Наименование показателя	Ед. измерения	ФАКТ			ПЛАН										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства "Приоритет-2030", утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2021 г. № 729 (далее - Правила проведения отбора)															
2.1 из них по мероприятию «а», в том числе:	единица	0	0	0	0	2	3	3	4	4	3	4	5	4	6
2.1.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3
2.1.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	1	1	1	2	2	2	2	3	2	3
2.2 из них по мероприятию «б», в том числе:	единица	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4
2.2.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2

Наименование показателя	Ед. измерения	ФАКТ			ПЛАН										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
2.2.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
2.3 из них по мероприятию «в», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	2	2	2	2	2	4	2	2	4
2.3.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	2	1	1	2
2.3.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	2	1	1	2
2.4 из них по мероприятию «г», в том числе:	единица	0	0	0	0	1	2	4	4	3	4	4	3	4	4
2.4.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2
2.4.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	2	2	1	2	2	2	2	2
2.5 из них по мероприятию «д», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	1	2	1
2.5.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1
2.5.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0
2.6 из них по мероприятию «е», в том числе:	единица	0	0	0	0	2	2	2	2	3	3	3	3	3	4

Наименование показателя	Ед. измерения	ФАКТ			ПЛАН										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
2.6.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2
2.6.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2
2.7 из них по мероприятию «ж», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	1	1	1	1	2	2	2	2	2
2.7.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	1
2.7.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1
2.8 из них по мероприятию «з», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	2	1	2	0	2	1	1	1	2
2.8.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	1	1
2.8.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
2.9 из них по мероприятию «и», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	2	1	1	1	2	1	1	2	2
2.9.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1
2.9.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	0	1	1

Наименование показателя	Ед. измерения	ФАКТ			ПЛАН										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
2.10 из них по мероприятию «к», в том числе:	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2
2.10.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1
2.10.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1
2.11 из них по мероприятию «л», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	0	2	1	1	2	1	1	1	2
2.11.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1
2.11.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0	1
2.12 из них по мероприятию «м», в том числе:	единица	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2.12.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.12.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.13 из них по мероприятию «н», в том числе:	единица	0	0	0	0	2	0	1	1	0	0	1	1	0	0
2.13.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0

Наименование показателя	Ед. измерения	ФАКТ			ПЛАН										
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
2.17.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1
2.17.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1
2.18 из них по мероприятию «т», в том числе:	единица	0	0	0	0	0	2	2	0	2	4	2	2	2	4
2.18.1 Ветеринарное благополучие АПК	единица	0	0	0	0	0	1	1	0	1	2	1	1	1	2
2.18.2 Технологии производства продукции животноводства	единица	0	0	0	0	0	1	1	0	1	2	1	1	1	2
ПРГЗ. Численность лиц, завершивших на бесплатной основе обучение (прошедших итоговую аттестацию) на «цифровых кафедрах» университета в целях получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю в рамках обучения по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата,	человек	0	0	0	0	0	0	20	45	70	90	140	180	200	250

Показатели эффективности реализации программы развития университета

Таблица 1 – Целевые показатели эффективности реализации программы развития университета, применяемые к данным из отчетных материалов за 2023 год

Наименование показателя	Единица измерения	ФАКТ			ПЛАН
		2020	2021	2022	2023
БАЗОВАЯ ЧАСТЬ ГРАНТА					
Р1(б). Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПР)	тыс. руб.	204.062	456.533	408.245	468.267
Р2(б). Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	%	26	26.7	25.4	25.2
Р3(б). Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по	%	0	0	3.1	6

Наименование показателя	Единица измерения	ФАКТ			ПЛАН
		2020	2021	2022	2023
образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения					
Р4(б). Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	тыс. руб.	2966.541	3800.93	4052.091	4974.725
Р5(б)2. Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет 2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	чел	0	0	0	0

Таблица 2 – Целевые показатели эффективности реализации программы развития университета, применяемые к данным из отчетных материалов за 2024 год и далее

Наименование показателя	Единица измерения	ФАКТ	ПЛАН									
		2020	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
БАЗОВАЯ ЧАСТЬ ГРАНТА												
Р1_2(б). Объем НИОКР и научно-технических услуг в расчете на НПР	тыс. руб.	218	614	694	757	853	886	951	967	979	995	1066
Р2_2(б). Доля научно-педагогических работников в возрасте до 39 лет в общей численности НПР	%	26	27	27	28	30	30	30	31	31	32	32
Р3_2(б). Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры по очной форме обучения, получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся в университете по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры по очной форме обучения	%	0	9	9	9	10	11	12	15	16	19	20

Наименование показателя	Единица измерения	ФАКТ	ПЛАН									
		2020	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Р4(б). Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	тыс. руб.	2966.541	5260.866	5488.586	5776.262	6127.101	6343.143	6615.335	6861.276	8132	8380.251	9306.756
Р5_2(б). Средний балл единого государственного экзамена (далее - ЕГЭ) обучающихся, принятых по его результатам на обучение по очной форме по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета	ед	71	72	72	72	73	73	73	73	74	74	74
М1. Объём внебюджетных средств, привлечённых на реализацию программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»	тыс. руб.	0	54076	59128	64685	70715	75827	81324	87151	107625	112322	125741
М2. Объем затрат на проведение научных исследований и разработок за счет собственных средств университета в расчете на одного НПП	тыс. руб. / чел.	25	308	339	377	404	429	455	490	520	565	618
М3. Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры,	%	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

Наименование показателя	Единица измерения	ФАКТ	ПЛАН										
		2020	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения, принятых на обучение в соответствии с договорами о целевом обучении в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения													
М4. Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, прибывших из других субъектов Российской Федерации и иностранных государств	%	57	53	54	54	55	55	55	56	56	57	57	

Влияние стратегических проектов на Показатели эффективности реализации программы (проекта программы) развития

Наименование показателя	Ветеринарное благополучие АПК	Технологии производства продукции животноводства			
Р1(б). Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее - НИОКР) в расчете на одного научно-педагогического работника (далее - НПП)	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
Р2(б). Доля работников в возрасте до 39 лет в общей численности профессорско-преподавательского состава	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
Р3(б). Доля обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию, в общей численности обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			

Наименование показателя	Ветеринарное благополучие АПК	Технологии производства продукции животноводства			
Р4(б). Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
Р5(б)2. Количество обучающихся по программам дополнительного профессионального образования на «цифровой кафедре» образовательной организации высшего образования - участника программы стратегического академического лидерства "Приоритет 2030" посредством получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю	Определяет значение	Определяет значение			
Р6(б). Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПП	Определяет значение	Определяет значение			
Р1_2(б). Объем НИОКР и научно-технических услуг в расчете на НПП	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
Р2_2(б). Доля научно-педагогических работников в возрасте до 39 лет в общей численности НПП	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
Р5_2(б). Средний балл единого государственного экзамена (далее - ЕГЭ) обучающихся, принятых по его результатам на обучение по очной форме по образовательным программам высшего образования -	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			

Наименование показателя	Ветеринарное благополучие АПК	Технологии производства продукции животноводства			
программам бакалавриата, программам специалитета					
М1. Объем внебюджетных средств, привлечённых на реализацию программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
М2. Объем затрат на проведение научных исследований и разработок за счет собственных средств университета в расчете на одного НТР	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			
М3. Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения, принятых на обучение в соответствии с договорами о целевом обучении в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			

Наименование показателя	Ветеринарное благополучие АПК	Технологии производства продукции животноводства			
бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки по очной форме обучения					
М4. Доля обучающихся по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, прибывших из других субъектов Российской Федерации и иностранных государств	Обеспечивает достижение значения	Обеспечивает достижение значения			

Финансовое обеспечение программы (проекта программы) развития по источникам

тыс. рублей

№ п/ п	Источник финансирования	ФАКТ	ПЛАН										
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
1	Средства федерального бюджета	X	0	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	X	X	X
2	Иные средства федерального бюджета	0	0	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000
3	Средства субъекта Российской Федерации	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Средства местных бюджетов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Средства иностранных источников	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Внебюджетные источники	0	0	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000
ИТОГО		0	0	156000	156000	156000	156000	156000	156000	156000	56000	56000	56000

**Финансовое обеспечение программы (проекта программы) развития в соответствии с подпунктом «ж» пункта 3
Правил проведения отбора**

тыс. рублей

№ п/ п	Наименование организации, предусматривающей финансовое обеспечение программы развития университета в соответствии с подпунктом «ж» пункта 3 Правил проведения отбора	2024	2025	2026
1	МЕГАМИКС ООО	1000	1000	1000
2	ЛДВЦ МВА ООО	5000	5000	5000
3	МИНСЕЛЬХОЗ РОССИИ	50000	50000	50000

Информация о консорциуме(ах), созданном(ых) (планируемом(ых) к созданию) в рамках реализации стратегических проектов программы (проекта программы) развития

Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии	
Стратегические проекты, реализация которых запланирована с участием консорциума	Роль консорциума в реализации стратегического проекта
Ветеринарное благополучие АПК	<p>Для реализации стратегического проекта «Ветеринарное благополучие АПК» предполагается консолидация материально-технического оснащения экспериментальных площадок ведущих научно-исследовательских организаций с крупнейшими агрохолдингами страны, ветеринарным бизнес-сообществом, создание наукоёмких центров на базе академии для осуществления инновационных научно-технических прорывных технологий по созданию новых отечественных вакцин, лекарственных препаратов и биологически активных веществ, а также новых стандартов обеспечения здоровья животных и повышения эффективности агропромышленной отрасли, что заложит прочный фундамент для подготовки конкурентоспособного и практико-ориентированного отечественного ветеринарного образования и создаст необходимые условия для качественной реализации образовательных программ высшего образования, программ ветеринарной интернатуры и программ ДПО, что позволит обеспечить аграрную отрасль Российской Федерации компетентными кадрами в области ветеринарии и биотехнологии.</p>
Технологии производства продукции животноводства	<p>Для реализации стратегического проекта «Технологии производства продукции животноводства» запланировано объединение ведущих научных, образовательных и производственных организаций для консолидации их интеллектуальных ресурсов, возможностей современной материально-технической базы и финансовых средств для создания мультидисциплинарного научно-образовательного центра опережающей подготовки специалистов в области зоотехнии и технологии переработки сельскохозяйственной продукции для обеспечения АПК России новыми кадрами и</p>

научными разработками по совершенствованию существующих пород и созданию новых линий, типов и кроссов сельскохозяйственных животных, птиц и рыб, а также внедрению технологий эффективной утилизации некондиционной продукции животного происхождения путем рециклинга для расширения кормовой базы животных.

Сведения об участниках консорциума

№ п/п	Полное наименование участника	Краткое наименование участника	ИНН участника	Роль участника в рамках решения задач консорциума
1	Общество с ограниченной ответственностью "МЕГАМИКС"	МЕГАМИКС ООО	3442093695	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>ООО «Мегамикс» обеспечит софинансирование создания на базе МВА имени К.И. Скрябина современного научно-исследовательского центра: «Научный центр нутрициологии в животноводстве». Его функционирование позволит разрабатывать и внедрять современные интеллектуальные системы и программы, повышающие эффективность питания и выращивания сельскохозяйственных животных, птиц и рыб.</p>
2	Общество с ограниченной ответственностью "ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧЕСКИЙ ВЕТЕРИНАРНЫЙ ЦЕНТР МОСКОВСКОЙ ВЕТЕРИНАРНОЙ АКАДЕМИИ"	ЛДВЦ МВА ООО	9721091145	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>ООО «Лечебно-диагностический ветеринарный центр Московской Ветеринарной Академии» обеспечит софинансирование и успешную реализацию стратегического проекта «Ветеринарное благополучие АПК» путем участия в программе ветеринарной интернатуры, организации мастер-классов для обучающихся с привлечением ведущих узкопрофильных специалистов. ЛДВЦ МВА выступит площадкой для реализации программ дополнительного профессионального образования, программ практик, а также площадкой для базовой кафедры инновационной ветеринарной медицины мелких домашних животных. Кроме того, в результате совместного научно-практического</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	Краткое наименование участника	ИНН участника	Роль участника в рамках решения задач консорциума
				сотрудничества специалистов Академии с ЛДВЦ МВА будут разработаны стандарты и методические рекомендации по лечению животных с инфекционными и неинфекционными патологиями. Взаимодействие членов консорциума позволит расширить сферу междисциплинарных исследований и научной инфраструктуры.
3	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ ЖИВОТНЫХ"	ВНИИЗЖ ФГБУ	3327100048	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>Роль ФГБУ ВНИИЗЖ заключается в расширении возможностей академии в разработке стандартов диагностики, лечения и профилактики болезней животных с учетом передовых достижений науки и практики. Обладая значительным потенциалом по производству высокоэффективных диагностикумов и экологически безопасных лекарственных средств ветеринарного назначения член консорциума будет обеспечивать практикоориентированный подход в образовании с учетом применения цифровых компетенций на инновационном оборудовании, в том числе на площадке информационно-вычислительного центра Россельхознадзора. Даст возможность студентам и ученым академии выполнять научные исследования на современном оборудовании, в рамках совместных научных грантов, госзаданий, стартапов, договоров на создание научно-технической продукции.</p>
4	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ "ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ЖИВОТНОВОДСТВА -	ФГБНУ ФИЦ ВИЖ ИМ. Л.К. ЭРНСТА	5074000646	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>ФНИЦ ВИЖ имени Л.К. Эрнста предоставит материально-техническую базу обучающимся для приобретения теоретических знаний и практических умений для формирования целостной системы универсальных знаний по молекулярно-генетическому анализу (ДНК-диагностике) сельскохозяйственных животных,</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	Краткое наименование участника	ИНН участника	Роль участника в рамках решения задач консорциума
	ВИЖ ИМЕНИ АКАДЕМИКА Л.К. ЭРНСТА"			птиц и рыб. Подготовит их к научно-исследовательской деятельности в части междисциплинарных областей, приобретении навыков в проведении экспериментальных молекулярно-генетических исследований, интерпретации и анализу полученных результатов, и работе с базами данных генетической и геномной информации NCBI в геномном браузере Ensembl.
5	Публичное акционерное общество "ГРУППА ЧЕРКИЗОВО"	ГРУППА ЧЕРКИЗОВО ПАО	7718560636	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>ПАО «Группа Черкизово» является производителем и переработчиком мяса птицы, свинины и комбикормов в России, привлечет к научно-образовательной работе экспертов, предоставит материально-техническую базу обучающимся для приобретения теоретических знаний и практических умений для формирования целостной системы универсальных знаний по переработке и производству мясной продукции из свинины и мяса птицы. Подготовит их к научно-исследовательской деятельности в части междисциплинарных областей, приобретении навыков в проведении экспериментальных исследований по выпуску продуктов питания функционального назначения.</p>
6	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ НАУЧНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР "ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ПТИЦЕВОДСТВА"	ВНИТИП РАН ФНЦ	5042000869	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>ФНЦ «ВНИТИП» является ведущим научно-исследовательским институтом нашей страны в области птицеводства. Он будет способствовать развитию новой базовой кафедры передовых технологий в птицеводстве и привлечет к научно-образовательной работе экспертов, способных разрабатывать новые методы и программы, повышающие эффективность селекции современных кроссов птицы, включающие геномику, нутригеномику и биоинформатику, а также научить студентов современным методам позволяющим оценивать</p>

№ п/ п	Полное наименование участника	Краткое наименование участника	ИНН участника	Роль участника в рамках решения задач консорциума
	РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК			биопрепараты на способность изменять экспрессию генов и микробный профиль птицы в желаемом направлении.
7	ФЕДЕРАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ "ЩЕЛКОВСКИЙ БИОКОМБИНАТ"	ЩЕЛКОВСКИЙ БИОКОМБИНАТ ФКП	5050013999	<p>Национальный консорциум в сфере ветеринарии, зоотехнии и биотехнологии:</p> <p>ФКП «Щелковский биокомбинат» реализует целевой запрос на новые вакцинопрепараты и технологии, участие в разработке вакцин и технологий нового поколения для ветеринарии и животноводства, формирование современной технологичной образовательной среды, производственное внедрение разработок, развитие системы подготовки и трудоустройства кадров с уникальными компетенциями для обеспечения импортозамещения в индустрии вакцин и других биопрепаратов ветеринарного назначения. Ключевой участник консорциума в проекте – ФКП «Щелковский биокомбинат» выступает в ролях поставщика технологий, методик и экспертиз, а также в роли партнера в апробации и оценке качества разработок. Является производственной площадкой для внедрения и масштабирования инновационных биопрепаратов.</p>
8	МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	МИНСЕЛЬХОЗ РОССИИ	7708075454	

Информация об обеспечении условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей

План по реализации (краткое наименование университета) дисциплин (курсов, модулей), формирующих цифровые компетенции в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения, и навыков использования и освоения новых цифровых технологий в индивидуальной образовательной траектории обучающегося в рамках основных профессиональных образовательных программ

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация дисциплин (модулей, курсов)	Направления подготовки (специальностей), обучающиеся по которым будут осваивать дисциплины (курсы, модули)	Плановое количество обучающихся, завершивших освоение цифровых компетенций									
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Получение второй (цифровой) квалификации обучающимися по основным профессиональным образовательным программам по непрофильным для ИТ-сферы направлениям											
Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные продукты, в т. ч. с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	06.03.01 Биология, 19.03.01 Биотехнология, 19.03.03 Продукты питания животного происхождения, 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, 36.03.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.03.02 Зоотехния, 36.05.01 Ветеринария	0	0	0	0	0	50	65	70	80	100
Освоение цифровых компетенций по непрофильным для ИТ-сферы направлениям подготовки и специальностям высшего образования											

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация дисциплин (модулей, курсов)	Направления подготовки (специальностей), обучающиеся по которым будут осваивать дисциплины (курсы, модули)	Плановое количество обучающихся, завершивших освоение цифровых компетенций									
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности; Способен использовать специализированное программное обеспечение и современные интеллектуальные технологии в профессиональной деятельности	06.03.01 Биология, 19.03.01 Биотехнология, 19.03.03 Продукты питания животного происхождения, 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, 36.03.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.03.02 Зоотехния, 36.05.01 Ветеринария, 06.04.01 Биология, 19.04.01 Биотехнология, 19.04.03 Продукты питания животного происхождения, 36.04.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.04.02 Зоотехния	2026	2276	2506	2600	2665	2730	2800	2870	2925	3000
Освоение программ профессиональной переподготовки в ИТ-сфере для обучающихся по основным профессиональным образовательным программам по непрофильным для ИТ-сферы направлениям											
Способен разрабатывать оригинальные алгоритмы и программные продукты, в т. ч. с использованием современных интеллектуальных технологий, для решения профессиональных задач	06.03.01 Биология, 19.03.01 Биотехнология, 19.03.03 Продукты питания животного происхождения, 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, 36.03.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.03.02 Зоотехния, 36.05.01 Ветеринария, 06.04.01 Биология, 19.04.01 Биотехнология, 19.04.03 Продукты питания животного происхождения, 36.04.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.04.02 Зоотехния	0	0	0	25	50	75	90	90	90	90

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация дисциплин (модулей, курсов)	Направления подготовки (специальностей), обучающиеся по которым будут осваивать дисциплины (курсы, модули)	Плановое количество обучающихся, завершивших освоение цифровых компетенций									
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Освоение цифровых компетенций /навыков по программам академической мобильности обучающихся по основным профессиональным образовательным программам по непрофильным для ИТ-сферы направлениям в университетах-лидерах по формированию цифровых компетенций											
Способен использовать специализированное программное обеспечение и современные интеллектуальные технологии в профессиональной деятельности; Способен разрабатывать и модернизировать программное и аппаратное обеспечение информационных и автоматизированных комплексов	06.03.01 Биология, 19.03.01 Биотехнология, 19.03.03 Продукты питания животного происхождения, 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, 36.03.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.03.02 Зоотехния, 36.05.01 Ветеринария, 06.04.01 Биология, 19.04.01 Биотехнология, 19.04.03 Продукты питания животного происхождения, 36.04.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.04.02 Зоотехния	0	0	0	25	30	35	40	45	50	50
Освоение цифровых компетенций/навыков ускоренно (проведение интенсивов, проектных сессий, модулей, хакатонов, соревнований и т.п.)											

Цифровые компетенции, в целях формирования которых планируется разработка и реализация дисциплин (модулей, курсов)	Направления подготовки (специальностей), обучающиеся по которым будут осваивать дисциплины (курсы, модули)	Плановое количество обучающихся, завершивших освоение цифровых компетенций									
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Способен разрабатывать и модернизировать программное и аппаратное обеспечение информационных и автоматизированных комплексов	06.03.01 Биология, 19.03.01 Биотехнология, 19.03.03 Продукты питания животного происхождения, 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, 36.03.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.03.02 Зоотехния, 36.05.01 Ветеринария, 06.04.01 Биология, 19.04.01 Биотехнология, 19.04.03 Продукты питания животного происхождения, 36.04.01 Ветеринарно-санитарная экспертиза, 36.04.02 Зоотехния	0	0	0	25	30	35	40	45	50	50